

# Financieel Jaarverslag 2025

## Leids Universiteits Fonds



Leids Universiteits **Fonds**

Stichting Leids Universiteits Fonds

Rapenburg 68, 2311 EZ Leiden

Postbus 9500, 2300 RA Leiden

[www.luf.nl](http://www.luf.nl), [info@luf.leidenuniv.nl](mailto:info@luf.leidenuniv.nl)

telefoon: 071 – 513 05 03

Kamer van Koophandel: 41165882

Het LUF is een ANBI, RSIN: 0028.18.255

# Financieel Jaarverslag 2025

## Inhoudsopgave

### Bestuursverslag

• 2025 in vogelvlucht	1
• Algemeen	3
• Resultaat 2025	4
• Vermogen	5
• Baten	6
• Bestedingen	9
• Lasten	10
• Organisatie	10
• Geadministreerde stichtingen	11
• Alumni-activiteiten	11
• Vooruitblik en begroting 2026	12
• Risicobeheer en fraudepreventie	14
• Samenstelling besturen en commissies per 31 december 2025	15

### Geconsolideerde Jaarrekening Stichting Leids Universiteits Fonds

• Geconsolideerde balans	18
• Geconsolideerde staat van baten en lasten	20
• Geconsolideerd kasstroomoverzicht	21
• Geconsolideerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	22
- Algemeen	22
- Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	24
- Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	26
- Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht	27
• Toelichting op de geconsolideerde balans	28
• Toelichting geconsolideerde staat van baten en lasten	34
• Overige toelichting	38

### Enkelvoudige Jaarrekening Stichting Leids Universiteits Fonds

• Enkelvoudige balans	39
• Enkelvoudige staat van baten en lasten	41
• Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening	42
• Toelichting enkelvoudige balans	43
• Toelichting op de enkelvoudige staat van baten en lasten	49
• Overige toelichting	53
- Controleverklaring	

### Bijlagen bij de geconsolideerde Jaarrekening

• Bijlage kostentoerekening	57
• Bijlage stichtingen	59
• Bijlage Fondsen op Naam	65

Financieel Jaarverslag 2025

# Bestuursverslag

# 1. Bestuursverslag

## 1.1. 2025 IN VOGELVLUCHT

2025 was een bewogen jaar. In januari trad de nieuwe Amerikaanse regering aan, wat direct leidde tot geopolitieke en economische onzekerheid. De voortdurende oorlogen in Gaza en Oekraïne droegen bij aan een aanhoudend gevoel van onveiligheid. In Nederland zorgden politieke tegenstellingen voor de val van het kabinet en vervroegde verkiezingen in het najaar.

Voor de Universiteit Leiden was het in een ander opzicht een bewogen jaar: de universiteit vierde in 2025 haar 450-jarig bestaan. Dit jaar is -mede met het oog op de voorgenomen bezuinigingen- op gepaste maar wel op feestelijke wijze gevierd. Speciaal voor het 450-jarig bestaan lanceerden we het LUF Kinderfonds, voor de generatie van de toekomst. In dit fonds stonden drie onderzoeksprojecten voor kwetsbare kinderen en jongeren centraal. De campagne die we voerden voor het LUF Kinderfonds heeft sterk bijgedragen aan onze zichtbaarheid, en vele alumni en schenkers bereikt en gemotiveerd om bij te dragen.

Dankzij de grote betrokkenheid en financiële steun van onze alumni en schenkers kunnen wetenschappers aan de Universiteit Leiden hun impactvolle onderzoek voortzetten en studenten hun talenten volledig ontwikkelen. Nog waardevoller dan de bijdragen zelf is dat ze staan voor verbondenheid met de universiteit. De betrokkenheid van onze schenkers versterkt het draagvlak voor onze missie, waardoor de universiteit kan bijdragen aan oplossingen voor de complexe vraagstukken van onze samenleving. Wij zijn onze donateurs, schenkers en vrijwilligers zeer dankbaar en blijven ons inzetten om hen actief en langdurig bij ons werk te betrekken.

In het jubileumjaar 2025 hadden ook de bijeenkomsten en ontmoetingen met alumni en schenkers een gouden randje. Bij de bijzondere diesviering van de universiteit in de Pieterskerk alsook bij de extra feestelijke editie van het alumnifestival waren veel alumni en schenkers aanwezig. Voor de tweede keer organiseerden we een bijeenkomst voor onze bijzonder begunstigers, dit keer in de Hortus. Vele alumni en schenkers bezochten weer onze Cleveringabijeenkomsten. Ook in het buitenland is de interesse voor dit unieke evenement groot. De Cleveringabijeenkomsten in Leiden en Den Haag waren wederom ook online te volgen voor vele alumni elders in Nederland en wereldwijd. Een van de hoogtepunten van het afgelopen jaar was het Sleuteldragersdiner in de Pieterskerk. De vele aanwezigen waren geraakt door het verhaal van de wetenschappers over mentale problemen bij jongeren, de opbrengst van de avond was nog niet eerder zo hoog.

Het grootste deel van de fondsenwervingsactiviteiten is uitgevoerd zoals gepland. Naast de donatiemails die goede opbrengsten opleverden is er weer ingezet op structurele toezeggingen middels telemarketing, waarbij studenten bellen met alumni en schenkers.

De actieve nalatenschappenbenadering middels speciale bijeenkomsten en telemarketing heeft in 2025 weer veel nieuwe contacten met geïnteresseerde erflaters gegenereerd. Het is bijzonder te zien hoeveel alumni en anderen die de universiteit een warm hart toedragen, willen overwegen om het LUF in hun testament op te nemen.

In 2025 hebben onze beleggingen een goed resultaat opgeleverd. Na een onrustige start van het jaar, waarin geopolitieke spanningen en economische onzekerheden voor schommelingen zorgden, herstelden de markten zich en werd uiteindelijk een positief rendement van 4,75% gerealiseerd. Door een toename in de toegekende subsidies sloot het LUF het jaar 2025 echter af met een negatief geconsolideerd resultaat van € 660.000.

De inkomsten uit giften en schenkingen, ter waarde van € 4,6 miljoen, zijn ten opzichte van het voorgaande jaar gestegen. Bovendien zijn er verschillende nieuwe fondsen ingesteld, waaronder het Mariella-Aura-Migraine Fonds en het Nicolaas A.M. Blonk Fonds.

Onder andere door het grote aantal toegekende subsidies is het geconsolideerde vermogen van het LUF in 2025 afgenomen van € 69,2 miljoen naar € 68,6 miljoen. De invloed van de geopolitieke ontwikkelingen op de beurskoersen blijft moeilijk te voorspellen. Het bestuur en de Audit Commissie onderhouden daarom nauw contact met onze beleggingsadviseurs van Van Lanschot Kempen om de gevolgen voor het vermogen van het LUF goed te volgen. De langetermijnstrategie, gericht op een gemiddeld jaarlijks rendement van 3%, blijft ongewijzigd.

De subsidiebestedingen bedroegen € 7 miljoen. De lasten kwamen uit op € 1,4 miljoen en bleven daarmee binnen de begroting.

In 2025 is in af- en overeenstemming met het Algemeen Bestuur en de Raad van het LUF een overgang naar een nieuw governancemodel ingezet. Daarbij zijn het Algemeen Bestuur en het DagelijksBestuur vervangen door één bestuur, bestaande uit zes niet-uitvoerend bestuurders en één uitvoerend bestuurder. De directeur van het fonds is per 1 januari 2026 toegetreden tot het bestuur als uitvoerend bestuurder.

Deze wijziging naar een one-tier board per 1 januari 2026 sluit aan bij gangbare ontwikkelingen in governancestructuren en zorgt voor een heldere verdeling van rollen en verantwoordelijkheden. Het bestuur wil alle leden van het Algemeen Bestuur hartelijk danken voor hun waardevolle inzet en betrokkenheid. Daarnaast wil het bestuur alle medewerkers bedanken voor hun harde werk, enthousiasme en de belangrijke bijdrage die zij hebben geleverd aan de activiteiten en resultaten van het LUF het afgelopen jaar.

## 1.2. ALGEMEEN

### Jaarverslag 2025

Het jaarverslag over 2025 van het Leids Universiteits Fonds (LUF) is opgesteld conform de Richtlijn verslaggeving Organisaties zonder Winststreven (RJ640) van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Het jaarverslag bestaat uit dit bestuursverslag, de geconsolideerde jaarrekening van de Stichting Leids Universiteits Fonds en de enkelvoudige jaarrekeningen van de Stichting Leids Universiteits Fonds en de Stichting Administratiefonds Leiden.

### Oprichting en doelstelling

Het initiatief tot het LUF werd in 1877 genomen door professor Van der Lith, ingegeven door zijn afkeer van de bemoeizucht en het gebrek aan financiële middelen vanuit de Nederlandse regering. Samen met vijf collega-hoogleraren Van Bemmelen, De Goeje, Tiele, Doyer en Van der Vlugt richtte hij een fonds op met een beginkapitaal van 1.500 gulden. De Stichting Leids Universiteits Fonds, statutair gevestigd in Leiden, is vervolgens in 1890 opgericht door een twaalfstal Leids alumni, waaronder een drietal juridische hoogleraren, en het Leidsch Studenten-Corps die hiertoe 9.000 gulden bijeenbrachten. De doelstelling van het toen nog *Leidsch* Universiteits-Fonds is de kwaliteit en de onafhankelijkheid van het academisch onderzoek en onderwijs te kunnen waarborgen.

Dit streven naar kwaliteit en onafhankelijkheid werd vertaald naar de statutaire doelstelling van het LUF: de bevordering van de bloei van de Universiteit Leiden, door onder meer:

- het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs, in het bijzonder door het instellen van bijzondere leerstoelen;
- het bevorderen van betrokkenheid van alumni van de Universiteit Leiden bij haar ontwikkeling;
- het bevorderen van ondersteuning door alumni van daarvoor in aanmerking komende activiteiten ten behoeve van de Universiteit Leiden;
- het bevorderen van niet-wetenschappelijke activiteiten binnen de academische gemeenschap van de universiteit, waaronder in het bijzonder activiteiten die ten goede komen aan de studentengemeenschap.

Van oudsher heeft het LUF zich ervoor ingezet het eigen vermogen te laten groeien. Vanaf 1917, het jaar waarin professor Van Vollenhoven een reorganisatie van het fonds in gang zet en een bedrag van 20.000 gulden inzamelt en doneert, heeft het Leids Universiteits Fonds gestreefd naar een groot kapitaal, waarvan het rendement wordt gebruikt om zijn doelstellingen te verwezenlijken. Als vermogensfonds heeft het LUF dan ook de wens de Universiteit Leiden 'tot in den eeuwigheid' te blijven ondersteunen.

Het LUF en de gelieerde stichtingen zijn aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

### 1.3. RESULTAAT 2025

Het geconsolideerde vermogen van het LUF en de door het LUF beheerde stichtingen is in 2025 gedaald van € 69,2 miljoen naar € 68,6 miljoen. Het geconsolideerde resultaat van € 630.000 miljoen negatief is als volgt gerealiseerd:

<b>STAAT VAN BATEN EN LASTEN</b> (in euro's)	<b>2025</b>	<b>begroting 2025</b>	<b>Vershil</b>
<b>Baten</b>			
Giften en baten uit fondsenwerving	4.558.274	4.773.000	-214.726
Financiële baten	3.488.302	2.302.500	1.185.802
Overige baten	3.500	1.800	1.700
	<b>8.050.076</b>	<b>7.077.300</b>	<b>972.776</b>
<b>Bestedingen</b>			
Verstreckte subsidies	7.034.820	8.204.722	-1.169.902
Alumnicommunicatie	186.415	254.500	-68.085
Alumni-activiteiten	26.447	32.500	-6.053
	<b>7.247.682</b>	<b>8.491.722</b>	<b>-1.244.040</b>
<b>Lasten</b>			
Personeelslasten	1.105.021	1.090.895	14.126
Huisvestingslasten	15.159	15.721	-562
Kantoorlasten	25.980	28.800	-2.820
Algemene lasten	106.586	111.000	-4.414
Financiële lasten	189.106	196.650	-7.544
Doorberekende lasten	-9.500	-13.500	4.000
	<b>1.432.352</b>	<b>1.429.566</b>	<b>2.786</b>
<b>SALDO STAAT VAN BATEN EN LATEN</b>	<b>-629.958</b>	<b>-2.843.988</b>	<b>2.214.030</b>

Het totale resultaat is € 2,2 miljoen hoger dan begroot, voornamelijk als gevolg van hogere beleggingsresultaten. De giften en baten uit fondsenwerving zijn € 215.000 lager dan was gebudgetteerd. De bestedingen aan de doelstellingen zijn € 1,2 miljoen lager dan begroot, voornamelijk als gevolg van lagere verstreckte subsidies. Het verschil tussen de subsidiebegroting en de realisatie komt door uitgestelde of vervallen projecten. Onder meer de aankoopbudgetten voor de fondsen van de Universitaire Bibliotheken Leiden zijn vooraf moeilijk te voorspellen.

De lasten zijn nagenoeg gelijk aan de begroting. De personeelslasten zijn € 14.000 hoger dan begroot, omdat er meer inhuur heeft plaatsgevonden. Hier staat tegenover dat de andere lasten onder de begroting zijn gebleven.

## 1.4. VERMOGEN

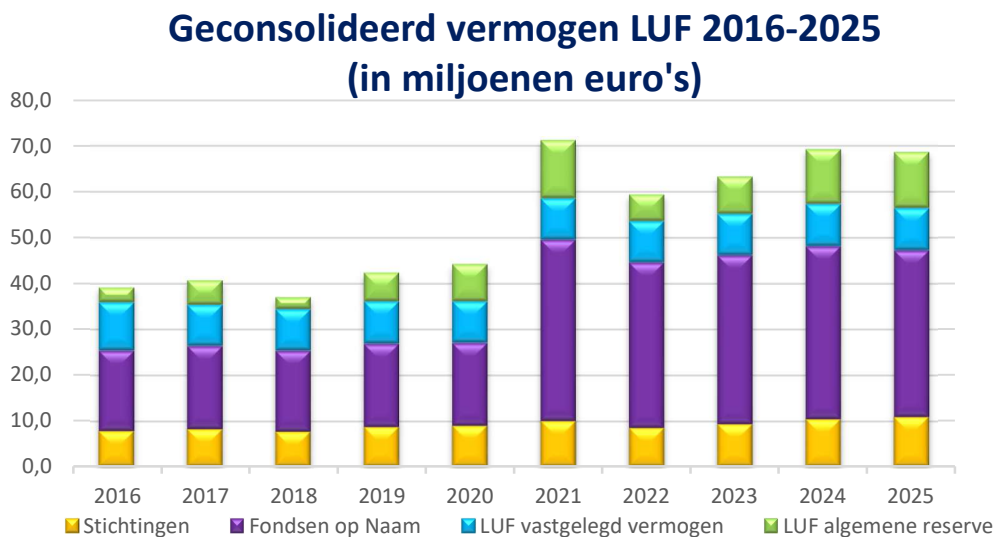
Het vermogen bedraagt per 31 december 2025 € 68.614.584 en bestaat uit:

- Het 'vastgelegde vermogen' van het LUF (kapitaal): € 9,2 miljoen
- De algemene reserve van het LUF: € 12,2 miljoen
- De vermogens van de Fondsen op Naam: € 36,3 miljoen
- De vermogens van de door het LUF bestuurdde stichtingen: € 10,9 miljoen

In figuur 1 laat de opbouw van het geconsolideerde vermogen van het Leids Universiteits Fonds zien in het afgelopen decennium.

*Figuur 1*

*Meerjarenoverzicht vermogen*



## Kapitaal

Artikel 25 van de statuten bepaalt dat het kapitaal van de Stichting Leids Universiteits Fonds wordt gevormd door:

- de sommen door de stichters in 1890 bijeengebracht tot het leggen van de grondslag van het Fonds;
- erfstellingen en legaten;
- giften ineens na ultimo december achttienhonderd negentig door de schenker of het Algemeen Bestuur op voorstel van het Dagelijks Bestuur bestemd tot vermeerdering van het kapitaal;
- een deel van de jaarlijkse inkomsten van het Fonds, indien en voor zover het Algemeen Bestuur daartoe in zijn vergadering ter gelegenheid van de goedkeuring van de jaarrekening op voorstel van het Dagelijks Bestuur zal besluiten, zulks ten einde het kapitaal te vermeerderen of in stand te houden.

## Algemene reserve

De algemene reserve is vrij besteedbaar en dient als dekking voor risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Leids Universiteits Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen. Voor het bepalen van de gewenste omvang van de algemene reserve wordt aangesloten bij het bestedingscriterium, dat hierna verder wordt toegelicht. Uit dien hoofde bestaat de algemene reserve uit een continuïteitsreserve en een reserve voor inflatiecorrectie op het geconsolideerde kapitaal.

## Fondsen op Naam

Een belangrijk deel van het totale vermogen van het LUF en Stichting Praesidium Libertatis I wordt gevormd door Fondsen op Naam. Dit zijn fondsen ingesteld met een omvangrijke schenking of legaat. De naamgevers van deze fondsen hebben een specifiek doel gedefinieerd, waaraan de opbrengsten van het betreffende fonds ten goede komen. Een belangrijk deel van de in de jaarrekening vermelde subsidiebestedingen komt ten laste van deze Fondsen op Naam. In 2025 zijn 15 nieuwe Fondsen op Naam ingesteld. Ultimo 2025 telt het LUF 134 Fondsen op Naam. Meer informatie over deze fondsen en hun doelstellingen is te vinden in het publieksverslag van het LUF.

## Stichtingen

Het bestuur van het LUF voert het bestuur over een aantal gelieerde stichtingen, waarvan de cijfers zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Meer informatie vindt u in de bijlage Stichtingen.

## 1.5. BATEN

Het LUF heeft twee belangrijke inkomstenbronnen: de jaarlijkse inkomsten uit fondsenwerving, resulterend in donaties, schenkingen en nalatenschappen, en de financiële baten, gegenereerd uit het belegd vermogen.

“Laat ambities tot bloei komen!” Een zin die wij geregeld bezigen en een belofte die wij alleen kunnen waarmaken door de vele donaties van betrokken alumni van de Universiteit Leiden. In 2025 heeft het LUF in totaal € 4,6 miljoen aan giften en baten uit fondsenwerving mogen ontvangen. Het LUF is de ruim 14.100 donateurs en circa 9.600 studenten die hebben bijgedragen zeer erkentelijk.

## Donaties

Het totaalbedrag aan donaties bedraagt circa € 865.000

Bijdragen donateurs	€ 440.000
Bijdragen donateurs via crowdfunding	€ 136.000
Bijdragen Sleuteldragers	€ 241.000
Bijdragen Studentleden	€ 48.000

### *Bijdragen donateurs*

Deze belangrijke groep donateurs is de basis waarop de doelbesteding via de vaste bestedingscommissies van het LUF is gebouwd. Velen van hen steunen het LUF al jaren, niet zelden al tientallen jaren. Door middel van onder meer de jaarlijkse nieuwsbrief, de Diesfestival voor alumni en de Cleveringabijeenkomsten blijven onze donateurs goed geïnformeerd en worden ze betrokken bij de besteding van hun giften. Van de donaties ontvangt het LUF 61% via doorlopende machtigingen. De overige giften worden meestal ontvangen naar aanleiding van donatieverzoeken per brief of per e-mail.

### *Bijdragen donateurs via crowdfunding*

Crowdfunding is een succesvolle manier om een specifiek project of onderzoek te financieren. Het LUF biedt medewerkers en studenten van de Universiteit Leiden via het platform SteunLeiden een laagdrempelige mogelijkheid om een crowdfundingcampagne te starten.

### *Bijdragen Sleuteldragers*

De Sleuteldragers vormen een waardevol netwerk van alumni met een grote persoonlijke betrokkenheid bij de universiteit. Dankzij de jaarlijkse Sleuteldragersbijeenkomsten en andere bijeenkomsten speciaal voor Sleuteldragers vormen zij een goed geïnformeerd en hecht netwerk ten bate van de universiteit. Sleuteldragers doneren minimaal € 500 per jaar gedurende vijf jaar of € 2.500 in één keer door middel van een fiscaal voordelige schenkingsovereenkomst. Echtparen doneren samen minimaal € 750 per jaar of € 3.750 in één keer. Het aantal Sleuteldragers is in 2025 iets gedaald van 515 naar 510. In totaal zijn er in 2025 86 alumni (opnieuw) Sleuteldrager geworden.

### *Bijdragen Studentleden*

In 2025 mocht het LUF ruim 2.010 nieuwe studentleden verwelkomen. Zo komt het totaal aantal op circa 9.600. Deze leden doneren jaarlijks, tot aan hun afstuderen, € 5 aan het doel van hun keuze: hun eigen studie- of studentenvereniging in Leiden of Den Haag, of het Mandela Scholarship Fund. Het LUF wordt in de werving van nieuwe studentleden bijgestaan door de verenigingen zelf. Het is voor hen een manier om extra inkomsten te bewerkstelligen. Zo is er in 2025 € 48.160 aan bijdragen van studentleden ontvangen. Dit bedrag is in zijn geheel uitgekeerd, waarvan € 11.485 aan het Mandela Scholarship Fund. Daarnaast zorgt het studentlidmaatschap ervoor dat het LUF bekendheid geniet onder de studenten in Leiden en op de campus Den Haag. Ook blijven studentleden na hun afstuderen vaak als alumnus of alumna donateur.

## Schenken en nalatenschappen

Met dank aan de giften en nalatenschappen van Leidse alumni en andere betrokkenen draagt het LUF al 135 jaar bij aan opmerkelijke Leidse wetenschap. Niet al het wetenschappelijk onderwijs en onderzoek wordt gefinancierd vanuit de overheid. Hierdoor zijn bijdragen van donateurs onmisbaar. Met steun werken onderzoekers in Leiden en Den Haag aan innovatieve projecten, zetten wetenschappers van de toekomst een stap op de academische ladder en organiseren vele studenten bijzondere activiteiten. In 2025

heeft het LUF en de gelieerde stichtingen een bedrag van € 3,4 miljoen aan schenkingen (2024: € 2,6 miljoen) en € 273.000 aan nalatenschappen (2024: € 579.000) mogen ontvangen.

## Financiële baten

### *Beleggingsresultaat 2025*

In 2025 is op de beleggingen een nettorendement van 4,75% behaald (2024: 13,62%).

### *Vermogensbeheerder*

Het vermogensbeheer wordt sinds 1 juli 2012 verzorgd door Van Lanschot Kempen. Periodiek wordt de keuze voor de vermogensbeheerder door het bestuur, ondersteund door de Audit Commissie, geëvalueerd.

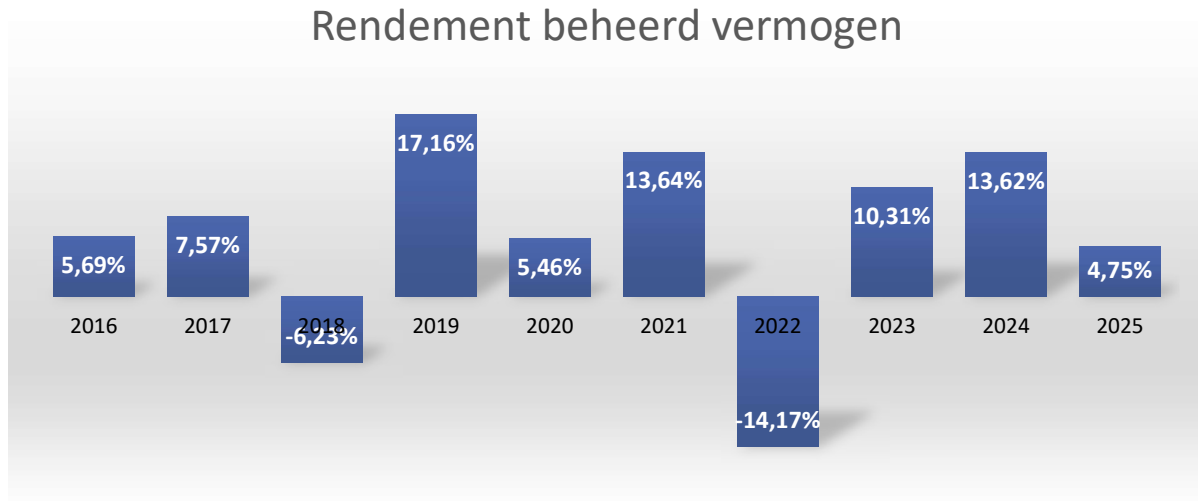
### *Beleggingsbeleid*

De hoofdpunten van het beleggingsbeleid worden hieronder kort samengevat.

- **Opzet.** Het belegde kapitaal van het LUF en de gelieerde stichtingen is ondergebracht in een gesloten fonds voor gemene rekening, beheerd door de Stichting Administratiefonds Leiden (StAL).
- **Doelstelling.** De keuze om het vermogen te beleggen is ingegeven door de wens om het vermogen op lange termijn in reële termen in stand te houden. Het beleggingsbeleid kan worden gekenmerkt als 'liability-driven investing': het is inkomensgericht en risicomijdend. De inkomsten uit de beleggingsportefeuille worden aangewend voor (subsidie)uitgaven. Er wordt gestreefd naar een reëel rendement van 3% langjarig gemiddeld op jaarbasis.
- **Uitkeringsbeleid.** Jaarlijks wordt per Fonds op Naam van het LUF dat in StAL belegt en een vermogensinstandhoudingsverplichting heeft, 2,5% van het vermogen per 1 januari (3% minus 0,5% beheervergoeding) als subsidiebudget ter beschikking gesteld. Dit vermogen wordt eenmaal per kwartaal zo nodig aangepast naar rato van in het afgelopen kwartaal gedane uitkeringen, ontvangen schenkingen en andere bijstorting. Eventuele veranderingen in het uitkeringspercentage worden geleidelijk doorgevoerd om grote schommelingen in de subsidiebudgetten zoveel mogelijk te voorkomen.
- **Indeling portefeuille.** De beleggingsportefeuille is ingericht volgens het beleggingsstatuut en bestaat in beginsel voor 60% uit aandelen en voor 40% uit vastrentende waarden. In 2023 is het statuut geactualiseerd, waarbij de strategische weging van aandelen in opkomende landen is teruggebracht van 15% naar 10% en de weging van aandelen in ontwikkelde landen van 45% naar 50%. De minimale en maximale bandbreedtes zijn aangepast met dezelfde percentages. In de jaarrekening van StAL wordt een gedetailleerd overzicht gegeven van de indeling van de portefeuille.
- **Duurzaamheid.** Het LUF en de gelieerde stichtingen hechten aan een duurzame beleggingsportefeuille met een goede score op de Environmental, Social & Governance (ESG) criteria. Er wordt een portefeuille nagestreefd met een gemiddelde score van SFDR 8. De uitgangspunten voor ons duurzaam beleggingsbeleid zijn verankerd in ons beleggingsbeleid. Naast financiële criteria is er in het beleggingsbeleid opgenomen dat de beleggingen worden gedaan op basis van niet-financiële duurzame criteria. Het duurzame beleid staat nader toelicht op de website van het LUF: [www.luf.nl/over-het-fonds/verantwoording/vermogensbeheer](http://www.luf.nl/over-het-fonds/verantwoording/vermogensbeheer).

Het gemiddeld rendement op de beleggingen vanaf 2016 bedraagt 5,8%. De volgende figuur laat het verloop van het rendement op het beheerd vermogen zien.

Figuur 2



## 1.6. BESTEDINGEN

### Algemeen

In 2025 is er in totaal ruim € 7 miljoen aan subsidies toegekend (2024: € 5,6 miljoen). Van de toegekende subsidies is circa € 5,1 miljoen toegekend door het LUF en € 1,9 miljoen door stichtingen die door het LUF worden bestuurd.

De doelbesteding bestaat voor het grootste deel uit subsidies voor wetenschappelijk onderzoek en onderwijsinnovatie in Leiden en op de Haagse Campus. Ook kent het LUF diverse subsidiemogelijkheden voor promovendi en studenten, zoals buitenlandse studiereizen, scholarships, prijzen, congressen en activiteiten van studenten- en studieverenigingen. Verder worden bij meerdere faculteiten bijzondere leerstoelen gefinancierd en wordt bijgedragen aan de bijzondere collecties van de Universitaire Bibliotheken Leiden.

Subsidies worden toegekend door de drie bestedingscommissies van het LUF zelf (de Commissie voor Wetenschappelijke Bestedingen (CWB), de commissie van het LUF Internationaal StudieFonds (LISF) en de Commissie Algemene Subsidies StudentenActiviteiten (CASSA) en door vakgerichte bestedingscommissies die hiervoor zijn gemandateerd.

De door het LUF toegekende subsidies kunnen als volgt worden onderverdeeld.

### Verstrekte subsidies

(bedragen in euro's)

	2025	2024
Wetenschappelijke subsidies	4.942.291	3.762.382
Studentensubsidies	231.583	248.887
Subsidies uit crowdfunding	106.101	46.755
Af: vrijgevallen bedragen	-199.552	-246.690
<b>Totaal verstrekte subsidies</b>	<b>5.080.423</b>	<b>3.811.334</b>

### Subsidies per faculteit

	2025	2024
Faculteit der Archeologie	3,5%	1,6%
Faculteit Geesteswetenschappen	26,6%	22,9%
Faculteit Geneeskunde / LUMC	18,9%	20,2%
Faculteit der Rechtsgeleerdheid	10,4%	14,3%
Faculteit der Sociale Wetenschappen	12,8%	13,7%
Faculteit Wiskunde en Natuurwetenschappen	15,7%	8,4%
Faculteit Governance and Global Affairs	2,6%	3,5%
Universitaire Bibliotheken Leiden	5,2%	0,9%
Overig	4,3%	14,5%
<b>Totaal wetenschappelijke subsidies</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## 1.7. LASTEN

De lasten kunnen worden toegerekend aan de doelstellingen van het LUF (subsidieverstrekking en het bevorderen van betrokkenheid van alumni bij de universiteit), aan het werven van fondsen en aan algemene beheerskosten. In de bijlage bij de geconsolideerde jaarrekening is een kostenverdeling opgenomen, waaruit blijkt dat in 2025 de kosten van fondsenwerving 20,1% bedroegen van de baten uit fondsenwerving (2024: 18,4%). De algemene beheerskosten bedroegen 1,6% van de totale bestedingen aan de doelstelling (2024: 2,4%).

## 1.8. ORGANISATIE

Per 31 december 2025 bestond de personele bezetting van het Bureau uit vijftien medewerkers (10,1 fte op basis van een 38-urige werkweek, 2024: 9,9 fte). De directeur is voor 0,2 FTE verbonden aan het LUF; de beloning van de directeur is marktconform, gebaseerd op de CAO Universiteiten van Nederland.

## 1.9. GEADMINISTREERDE STICHTINGEN

Naast de aan het LUF gelieerde stichtingen, waarvan het LUF de bestuurder is, verleent het LUF financiële en administratieve diensten aan een aantal stichtingen die zich net als het LUF ten doel stellen bij te dragen aan de bloei van de Universiteit Leiden. Het betreft de volgende stichtingen:

- Stichting Hazelhoff Van Huet. Ten behoeve van onderzoek en onderwijs op het gebied van het Amerikaanse, Europese en internationale bank- en effectenrecht aan de Universiteit Leiden, ondergebracht in het Hazelhoff Centre for Financial Law.
- Stichting Bibliotheca Thysiana. Ten behoeve van de instandhouding van de Bibliotheca Thysiana, Rapenburg 25 te Leiden.
- Kirchheiner Stichting Ombudsman en Democratie. Ten behoeve van de leerstoel 'Ombudsman, democratie, de rechten van de mens' aan de Universiteit Leiden.
- Stichting ter financiering van Barge's Anthropologica. Ten behoeve van het Instituut Barge's Anthropologica, gericht op de in Nederland aanwezige fysische antropologische kennis.
- Cornelis van Vollenhoven Stichting. Ten behoeve van de studie van het internationale recht aan de Universiteit Leiden
- Isaac Alfred Ailion Foundation. Ter handhaving en bevordering van de Japanstudies aan de Universiteit Leiden.

De penningmeester van het LUF is ook penningmeester van de Stichting Hazelhoff Van Huet.

## 1.10. ALUMNI-ACTIVITEITEN

Het Leids Universiteits Fonds organiseert jaarlijks activiteiten om de alumni van de Universiteit Leiden te blijven betrekken bij hun alma mater. De lasten voor de alumni-activiteiten zijn als volgt weer te geven:

### Alumni-activiteiten

(bedragen in euro's)

	2025	2024
Diesfestival voor alumni	18.858	11.462
Cleveringa-ijeenkomsten	7.589	15.661
<b>Totaal alumni-activiteiten</b>	<b>26.447</b>	<b>27.123</b>

## 1.11. VOORUITBLIK EN BEGROTING 2026

Het bestuur heeft de doelstelling geformuleerd om de bestedingen ten gunste van de doelstelling en hiermee de impact op onderwijs en onderzoek van de Universiteit Leiden structureel te verhogen. Hier toe leggen we in 2026 de focus op de volgende aspecten:

- In het vervolg op de campagne Talent alleen is niet genoeg zetten we aansprekende onderzoeksprojecten centraal die aansluiten bij de profileringsthema's van Universiteit Leiden
- Activering van wetenschappers om hun eigen netwerk te openen en een actieve rol te nemen in de verwerving van fondsen voor hun onderzoek
- blijvende speciale aandacht voor het werven van nalatenschappen;
- proactieve benadering van potentiële schenkers teneinde impactvolle giften te werven;
- betrokken stewardship op bestaande fondsen op naam;
- inzetten op een concrete projectgerichte doelbesteding bij nieuwe fondsen op naam;
- streven naar op termijn een mix van 90 % à perdu karakter en 10 % instandhouding voor fondsen op naam;
- actiever sturen op (alternatieve) doelbesteding vanuit specifieke fondsen op naam die niet of weinig besteden;
- het gericht en proactief benaderen van vermogensfondsen en stichtingen;
- genereren van structurele inkomsten uit fondsenwerving onder reguliere donateurs, door middel van werving en upgrading;
- het uitrollen van het ontwikkelde vriendenprogramma voor het LUF;
- verkenning van de kansen voor fondsenwerving bij bedrijven
- doelbesteding en impact voor studenten en jonge onderzoekers een prominente plek in de communicatie geven.

De beurzen zijn in de eerste maanden van 2026 stabiel gebleven, maar het beursklimaat blijft zeer volatiel. Per medio maart was het rendement van de effectenportefeuille van Stichting Administratiefonds Leiden nagenoeg nihil. Het blijft onzeker hoe de oorlogen in Oekraïne en in het Midden-Oosten, evenals mogelijke veranderingen in het wereldwijde politieke klimaat de beurzen en daarmee de waarde van de effectenportefeuille van het LUF, in de rest van 2026 zullen beïnvloeden. Op dit moment is er geen reden om het beleggingsbeleid aan te passen. De ontwikkeling van het rendement heeft geen effect op de subsidieverlening door het LUF, aangezien deze is gebaseerd op het lange termijn rendement van het vermogen en op de jaarlijkse inkomsten uit donaties, schenkingen en nalatenschappen.

De geleerde lessen die we uit de campagne voor het LUF Kinderfonds hebben getrokken geven focus voor onze actieve benadering van voor donateurs en Sleuteldragers en voor onze Gouden Sleuteldragers en Sleutelbewaarders – zoals we major donors en erflaters nu noemen. De verbreding van de focus in onze campagne "Talent alleen is niet genoeg" naar meerdere onderzoeksthema's geeft de ruimte om verschillende verhalen te vertellen, die elk een verschillend deel van onze zo diverse achterban zullen aanspreken. Ook zal er, nu we de intensieve campagne voor het LUF Kinderfonds hebben afgesloten, meer ruimte zijn om de krachten te bundelen met onze wetenschappers, en hen te enthousiasmeren om hun netwerk te openen en samen actief potentiële donoren te benaderen. Het LUF heeft voor 2026 € 5,25 miljoen aan inkomsten uit donaties, schenkingen en nalatenschappen begroot. Van dit bedrag is per 20 februari 2026 49% al toegezegd, 51% zal gedurende het jaar worden geworven. Van de toegezegde bedragen is 75% afkomstig uit reeds bestaande contracten.

Met betrekking tot de doelbesteding zien we dat het aantal subsidieaanvragen voor projectsubsidies (de grote aanvraagronde in maart) sterk gegroeid is, mede als gevolg van de overheidsbezuinigingen. Ook het aantal ad hoc verzoeken om funding is de afgelopen maanden sterk toegenomen. Daarnaast blijft in 2026 efficiency in bestedingen een belangrijk aandachtspunt, waarbij we dankzij de automatisering van de gehele subsidieadministratie al een stevige professionaliseringslag hebben gemaakt.

Door de voeging sinds 2021 van Stichting Praesidium Libertatis I in de consolidatie van het Leids Universiteits Fonds als gelieerde stichting zal de geconsolideerde begroting een structureel negatief saldo laten zien. Stichting Praesidium Libertatis I is een vermogensfonds dat nagenoeg geen schenkingen en donaties ontvangt, maar wel subsidies uit haar fondsen op naam toekent.

### Geconsolideerde begroting 2026

De geconsolideerde begroting voor het jaar 2026 ziet er samengevat als volgt uit (in euro's):

#### Baten

Donaties, schenkingen en nalatenschappen	5.265.000
Opbrengst beleggingen	2.405.000
Overige baten	<u>3.500</u>
	<b>7.673.500</b>

#### Bestedingen en lasten

Bestedingen aan de doelstelling	7.464.001
Lasten fondsenwerving	964.114
Algemene beheerslasten	<u>126.065</u>
	<b>8.554.180</b>

<b>Saldo 2026</b>	<b>-880.680</b>
-------------------	-----------------

#### Bestedingen aan de doelstelling

Deze bestaan uit subsidies (€ 6.853.068) en uitgaven voor onder meer communicatie en alumni-activiteiten (€ 121.000) en toerekening van lasten (€ 489.933).

#### Lasten fondsenwerving

Deze bestaan uit kosten van donatieverzoeken (mailings) aan alumni (€ 80.000) en de toerekening van overige lasten (€ 884.114, waarvan circa € 670.000 personeelslasten). De totale begrote lasten voor fondsenwerving 2026 bedragen 18,3% van de totale baten uit fondsenwerving (realisatie 2025: 20,1%). De daling wordt met name veroorzaakt doordat de gegroeide personele inzet vanaf 2025 resulteert in fondsenwervingsinkomsten. Naar verwachting zal het genoemde percentage de komende jaren verder dalen.

#### Algemene beheerslasten

De post Algemene beheerslasten (€ 126.065) betreft het deel van de totale kosten (exclusief lasten fondsenwerving) dat niet aan de doelstelling kan worden toegerekend. De totale begrote algemene beheerslasten bedragen 1,7% van de begrote bestedingen aan de doelstelling (realisatie 2025: 1,6%).

### Totale lasten

De totale begrote lasten die verdeeld zijn over bovengenoemde categorieën, bedragen € 1.580.112. Het deel personele lasten hierin bedraagt € 1.145.000.

## 1.12. RISICOBEBEER EN FRAUDEPREFENTIE

Risicobeheer en fraudepreventie hebben binnen het LUF hoge prioriteit. In 2022 is een uitgebreide risicobeheersanalyse uitgevoerd en zijn beheersmaatregelen vastgesteld. Dit document wordt periodiek geactualiseerd. Eind 2023 is een fraudechecklist ingevuld, die eveneens regelmatig wordt geëvalueerd. De controle in 2023 bracht geen bijzonderheden aan het licht.

Voor het accepteren van schenkingen aan onderzoek en onderwijs hanteert het LUF vaste procedures. De *due diligence* vindt plaats op basis van een [ethische richtlijn, gebaseerd op de internationale \*Ethical Principles Behind the Acceptance of Donations\*](#). Schenkingen van meer dan € 100.000, evenals kleinere schenkingen waarvan de herkomst mogelijk risico's met zich meebrengt, worden ter beoordeling voorgelegd aan een onafhankelijke toetsingscommissie. Deze commissie adviseert het LUF en de Universiteit Leiden over de acceptatie. In 2025 zijn negen schenkingen aan deze commissie voorgelegd.

### 1.13. SAMENSTELLING BESTUREN EN COMMISSIES PER 31 DECEMBER 2025

#### Algemeen Bestuur (AB)

Mw. dr. T.S. Ashikali

Dhr. R.J. Götz, MSc (AC)

Dhr. prof.mr. J.M. Hebly

Dhr. prof.dr. H. Hoekstra (voorzitter LISF-commissie)

Dhr. J. Hummel, tot 1 november 2025

Mw. M. Jolij

Mw. mr. E.M.E. de Kreij (AC)

Mw. mr. S. Kousedghi

Dhr. drs. J.L. van Nieuwenhuizen (voorzitter AC)

Mw. M.L. van Putten LL.M. (voorzitter CASSA)

Mw. mr. E. Storm de Grave-Huyssen van Kattendijke (AC), tot 1 oktober 2025

Mw. dr. H.F. Verwey

*De leden met de toevoeging (AC) vormen samen de Audit Commissie van het Algemeen Bestuur.*

#### Dagelijks Bestuur (DB)

Mw. mr. A.F.F. Stas-Bax (voorzitter)

Dhr. prof.dr. J.J.M. van Holsteijn (vicevoorzitter)

Dhr. mr. D.H. van Hövell tot Westerfliet (penningmeester)

Dhr. mr. D. ter Braak

Mw. mr. X.I. Niehe

Mw. prof.mr. A.T. Ottow (voorzitter College van Bestuur Universiteit Leiden), tot 1 september 2025

Dhr. prof.dr. L.M.J. Sels (voorzitter College van Bestuur Universiteit Leiden), vanaf 1 november 2025

#### Directeur

Mw. drs. L.B. Visscher

#### Commissie voor Wetenschappelijke Bestedingen (CWB)

Dhr. prof.dr. J.J.M. van Holsteijn (voorzitter) – Sociale Wetenschappen

Dhr. prof.dr. P.C.N. Rensen (secretaris) – Geneeskunde / LUMC

Dhr. prof.dr. B.S. Düring – Archeologie

Mw. prof.dr. L.J. van den Herik – Rechtsgeleerdheid

Mw. prof.dr. M.T. Kriek – Wiskunde en Natuurwetenschappen

Mw. prof.dr. M.C.A. Liem – Governance and Global Affairs

Mw. prof.dr. C. Waerzeggers – Geesteswetenschappen

### Commissie van het LUF Internationaal Studie Fonds (LISF)

Dhr. prof.dr. H. Hoekstra (voorzitter) – Wiskunde en Natuurwetenschappen

Dhr. dr. N.J. van Doesum – Sociale Wetenschappen, tot 1 mei 2025

Dhr. dr. T.J.A. van Dooremalen – Governance and Global Affairs

Mw. dr. A. Heyer – Geesteswetenschappen

Mw. dr. M.L.P. van der Hoorn – Geneeskunde / LUMC

Dhr. mr.dr. M. Klos – Rechtsgeleerdheid, tot 1 juli 2025

Mw. dr. S. Koppel – buitenlid

Mw. dr. R.M.R. van Oosten – Archeologie

Dhr. dr. E. Suari Andreu – Rechtsgeleerdheid, vanaf 1 juli 2025

Mw. dr. M.H.A. Waltz – Sociale Wetenschappen

Dhr. dr. C. Wirtz – Sociale Wetenschappen, vanaf 1 mei 2025

Mw. dr. A.L. Wentink – Wiskunde en Natuurwetenschappen

### Commissie Algemene Subsidies Studenten Activiteiten (CASSA)

Mw. M.L. van Putten LL.M. (alumnus-lid, voorzitter)

Mw. mr. P.F. van der Kruit (alumnus-lid)

Dhr. F. Planjer MSc. (alumnus-lid)

Dhr. J.F. van der Poest Clement LL.M. (alumnus-lid)

Mw. M.R. Blom

Mw. N. Byarugaba

Dhr. B.R.W. Drenth

Mw. M. van der Heijden

Mw. M. Jolij

Mw. E.D.E. Laijan

Dhr. J.J. Maas

Dhr. D. van der Mark

Dhr. M.J. Otto

Dhr. J.T. Reuver, *tot 1 september 2025*

Mw. E.M. van Spronsen

Dhr. P.I.M. Stockmann, *tot 1 september 2025*

Mw. A.M.E. Visser, *tot 1 september 2025*

Dhr. M. van Woercom

### Ereleden van de Raad

Mw. drs. C.S. de Klerk-Waller †

Jhr. drs. R.W.F. van Tets

Dhr. prof.mr. C.J.J.M. Stolker

### Beschermvrouwe

Hare Koninklijke Hoogheid Prinses Beatrix is beschermvrouwe van het Leids Universiteits Fonds.

Zowel voor het Dagelijks en Algemeen Bestuur als voor de bestedingscommissies (CWB, LISF en CASSA) zijn de procedures voor (her)benoemingen en zittingstermijnen vastgelegd in de statuten van het LUF. Per orgaan wordt een rooster van aftreden bijgehouden. Het Dagelijks Bestuur houdt jaarlijks een zelf-evaluatie.

Leiden, 6 mei 2026

Het bestuur:	Voorzitter:	Mw. ds. C.S. Kruijff
	Vicevoorzitter:	Dhr. prof.dr. J.J.M. van Holsteijn
	Penningmeester:	Dhr. mr. D.H. van Hövell tot Westerflief
	Overige leden:	Dhr. mr. D. ter Braak
		Mw. mr. X.I. Niehe
		Dhr. prof.dr. L.M.J. Sels
Uitvoerend bestuur:		Mw. drs. L.B. Visscher

# Financieel Jaarverslag 2025

Geconsolideerde Jaarrekening  
Stichting Leids Universiteits Fonds



		31 december 2025		31 december 2024	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
Groepsvermogen	(4)				
Kapitaal		15.969.462		15.860.547	
Fondsen op Naam		36.301.631		37.706.854	
Bestemmingsreserves		250.000		200.000	
Algemene reserve		16.093.491		15.477.142	
			68.614.584		69.244.543
Langlopende schulden	(5)				
Leningen		87.000		-	
Aandeel externe participanten in effecten		19.800.042		19.811.897	
Langlopend deel toegezegde subsidies		4.879.645		2.693.538	
			24.766.687		22.505.435
Kortlopende schulden	(6)				
Schulden aan kredietinstellingen		-		32	
Kortlopend deel leningen		29.000		-	
Toegezegde subsidies		3.098.573		4.089.304	
Handelscrediteuren		16.670		72.391	
Overlopende passiva		347.739		530.803	
			3.491.982		4.692.530
			<u>96.873.253</u>		<u>96.442.508</u>

2 GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Giften en baten uit fondsenwerving	(7)	4.558.274	4.773.000	4.047.504
Resultaat uit beleggingen	(8)	3.488.302	2.302.500	9.125.282
Overige baten	(9)	3.500	1.800	3.500
Som der baten		<u>8.050.076</u>	<u>7.077.300</u>	<u>13.176.286</u>
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>				
Verstreckte subsidies	(10)	7.034.820	8.204.722	5.557.790
Alumnicommunicatie	(11)	186.415	254.500	164.818
Alumni-activiteiten	(12)	26.447	32.500	27.123
		<u>7.247.682</u>	<u>8.491.722</u>	<u>5.749.731</u>
<b>Kosten van beheer en administratie</b>				
Personeelslasten	(13)	1.105.021	1.090.895	924.544
Huisvestingslasten	(14)	15.159	15.721	13.902
Kantoorlasten	(15)	25.980	28.800	38.412
Algemene lasten	(16)	106.586	111.000	139.963
Doorberekende lasten	(17)	-9.500	-13.500	-9.450
		<u>1.243.246</u>	<u>1.232.916</u>	<u>1.107.371</u>
Saldo voor financiële baten en lasten		<u>-440.852</u>	<u>-2.647.338</u>	<u>6.319.184</u>
Financiële baten en lasten	(18)	-189.106	-196.650	-187.109
Saldo		<u><u>-629.958</u></u>	<u><u>-2.843.988</u></u>	<u><u>6.132.075</u></u>

3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo staat van baten en lasten	-629.958	
Aanpassingen voor:		
Veranderingen in het werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	116.299	
Des- / investeringen financiële vaste activa	3.024.918	
Mutatie subsidiecrediteuren	-990.731	
Mutatie crediteuren	-55.721	
Mutatie kortlopende schulden	-154.065	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.310.742
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten		-3.799.701
Kasstroom uit operationele activiteiten		-2.488.959
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Toename langlopende schulden	116.000	
Toename langlopend deel toegezegde subsidies	2.186.107	
Aflossing langlopende schulden	-29.000	
Mutatie aandeel externe participanten in effecten	-11.855	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		2.261.252
		-227.707
		-227.707
Samenstelling geldmiddelen		
		2025
	€	€
Geldmiddelen per 1 januari	2.468.825	
Kortlopende schulden aan kredietinstellingen per 1 januari	-32	
		2.468.793
Mutatie liquide middelen	-227.739	
Mutatie kortlopende schulden aan kredietinstellingen (exclusief kortlopend deel van de langlopende schulden)	32	
		-227.707
Geldmiddelen per 31 december		2.241.086

## 4 GECONSOLIDEERDE GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### ALGEMEEN

#### Oprichting en doelstelling

De Stichting Leids Universiteits Fonds is in 1890 opgericht en is statutair gevestigd te Leiden.

Het doel van het Leids Universiteits Fonds is de bevordering van de bloei van de Universiteit Leiden. Dit doel tracht het Fonds te bereiken door onder meer:

- 1 het bevorderen van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs, in het bijzonder door het instellen van bijzondere leerstoelen;
- 1 het bevorderen van betrokkenheid van alumni van de Universiteit Leiden bij haar ontwikkeling;
- 1 het bevorderen van ondersteuning door alumni van daarvoor in aanmerking komende activiteiten ten behoeve van de Universiteit Leiden;
- 1 het bevorderen van niet-wetenschappelijke activiteiten binnen de academische gemeenschap van de universiteit, waaronder in het bijzonder activiteiten die ten goede komen aan de studentengemeenschap.

#### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Leids Universiteits Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in de Richtlijn verslaggeving Organisaties zonder Winststreven (RJ640) van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

#### Consolidatie

De Stichting Leids Universiteits Fonds voert het bestuur van zes gelieerde steunstichtingen en van de Stichting Administratiefonds Leiden, waarin de beleggingen van deze stichtingen zijn ondergebracht.

De Stichting Leids Universiteits Fonds kan opgevat worden als hoofd van een groep, omdat het een bepalende stem heeft in het beleid van de door het LUF bestuurde stichtingen. Als groepshoofd stelt het LUF een geconsolideerde jaarrekening op, waarin de eigen financiële gegevens en de gegevens van de door het LUF bestuurde stichtingen zijn opgenomen.

STICHTINGEN DIE ZIJN OPGENOMEN IN DE CONSOLIDATIE

De in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen rechtspersonen zijn allemaal stichtingen met de doelstelling om direct of indirect bij te dragen aan de bloei van de Universiteit Leiden. Voor een uitgebreidere omschrijving van de doelstellingen kunt u de jaarrekening van de betreffende stichting of de bijlage stichtingen raadplegen. Alle stichtingen zijn statutair in Leiden gevestigd.

Statutaire naam	Omschrijving doelstelling/werkgebied
Stichting Leids Universiteits Fonds	bevordering van de bloei van de Universiteit Leiden
Stichting Prof. dr. Jan van der Hoeven	bevordering beoefening Theoretische Biologie
Stichting Prof. A.A.H. Kassenaar Fonds	bevordering beoefening Klinische Geneeskunde
Stichting Lorentzfonds	bevordering beoefening Theoretische Natuurkunde
Stichting Prof. Jan Veltkamp Fonds	bevordering beoefening Inwendige Geneeskunde
Stichting Dr. H. den Adel Fonds	bevordering beoefening Experimentele Natuurkunde
Stichting Praesidium Libertatis I	bevordering van de bloei van de Universiteit Leiden
Stichting Administratiefonds Leiden	bewaarder fonds voor gemene rekening

Aard van de consolidatie

In deze consolidatie zijn alleen stichtingen betrokken waarin de Stichting Leids Universiteits Fonds bestuurlijke zeggenschap heeft. De consolidatie komt daarom neer op het samenvoegen van de enkelvoudige jaarrekeningen, onder eliminatie van onderlinge vorderingen en schulden en onderlinge baten en lasten. Hierdoor wijkt het geconsolideerde eigen vermogen van de groep af van het eigen vermogen van de Stichting Leids Universiteits Fonds.

**ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van de Richtlijn verslaggeving Organisaties zonder Winststreven (RJ640) van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De geconsolideerde jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde. Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

## Samenstelling bestuur en directie

De besturen van de stichtingen bestaan uit de volgende personen:

Voorzitter: Mw. ds. C.S. Kruijff  
Vice-voorzitter: Dhr. prof.dr. J.J.M. van Holsteijn  
Penningmeester: Dhr. mr. D.H. van Hövell tot Westerfliet  
Overige leden: Dhr. mr. D. ter Braak  
Mw. mr. X.I. Niehe  
Dhr. prof.dr. L.M.J. Sels

Uitvoerend bestuur: Mw. drs. L.B. Visscher

## Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### Algemeen

De jaarrekening 2025 is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn verslaggeving Organisaties zonder Winststreven (RJ640) van de Raad voor de Jaarverslaggeving. De waarderingsgrondslagen zijn gebaseerd op historische kosten en kostprijzen.

Activa en passiva (met uitzondering van het eigen vermogen) worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Nalatenschappen belast met vruchtgebruik worden niet in de balans opgenomen, doch vermeld onder de niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

### Financiële vaste activa

#### *Effecten en liquiditeiten*

De beleggingsportefeuille van het Leids Universiteits Fonds en gelieerde stichtingen is ondergebracht in een fonds voor gemene rekening, dat bewaard wordt door de stichting Administratiefonds Leiden (StAL). De beleggingsportefeuille wordt aangehouden om de uitoefening van de werkzaamheid van de stichtingen duurzaam te dienen.

De beleggingsportefeuille bestaat uit effecten, die gewaardeerd worden tegen actuele waarde (reële waarde). De reële waarde van beursgenoteerde effecten is gelijk aan de beurswaarde. De reële waarde van niet-beursgenoteerde effecten wordt benaderd met behulp van algemeen aanvaarde waarderingsmodellen en -technieken.

Waardeveranderingen van deze effecten worden direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de effecten, worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt.

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Jaarlijks wordt beoordeeld of er indicaties zijn dat een vast actief aan een duurzame waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld op basis van marktgegevens. Een eventuele afwaardering wordt verwerkt in de staat van baten en lasten, voor zover deze niet ten laste kan worden gebracht van een herwaarderingsreserve.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### Vermogen

#### *Bestemmingsreserves*

De bestemmingsreserves zijn reserves met een beperktere bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht.

Fondsen op Naam zijn bestemmingsfondsen met een specifieke doelstelling, die door derden (veelal de schenker) is bepaald. Ontvangsten en bestedingen worden via de staat van baten en lasten ten gunste of ten laste van de fondsen op naam gebracht.

### Kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

### Toegezegde subsidies

In de balans worden de toegezegde subsidies in principe gepresenteerd onder de kortlopende schulden. Als toegezegde subsidies betrekking hebben op een project met een looptijd langer dan een jaar, wordt het langlopende deel gepresenteerd onder de langlopende schulden.

Het LUF betaalt ook subsidies uit voor projecten met een looptijd langer dan een jaar, waarbij de subsidie formeel niet door het LUF is toegekend. Toekenning vindt plaats door een derde partij, die geld schenkt aan het LUF onder de verplichting het op te nemen in een fonds op naam. Het LUF beheert dit geld, en keert subsidie uit als de declaratie van de begunstigde voldoet aan de afspraken die gemaakt zijn door schenker, LUF en begunstigde. Deze door derden toegezegde subsidies worden door het LUF als subsidieverplichting opgenomen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

### Algemeen

Het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen enerzijds de baten en anderzijds de bestedingen en andere lasten over het jaar. Hierbij worden baten en lasten in beginsel toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Het saldo van de staat van baten en lasten wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten.

Het saldo van de staat van baten en lasten wordt tevens bepaald met inachtneming van de baten en lasten met een bijzondere bestemming (ten behoeve van bestemmingsfondsen en/of bestemmingsreserves). Bij de verwerking van het saldo van de staat van baten en lasten, wordt het saldo van baten en lasten met een bijzondere bestemming verwerkt in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

### Indeling staat van baten en lasten

In de staat van baten en lasten is een indeling gemaakt naar baten, bestedingen en kosten, waarbij de twee laatstgenoemde samen de lasten vormen. De bestedingen bestaan uit verstrekte subsidies en andere bestedingen uit hoofde van de doelstellingen van het Leids Universiteits Fonds. Deze bestedingen dragen direct of indirect bij aan de bevordering van de betrokkenheid van alumni bij de ontwikkeling van de Universiteit Leiden. De kosten bestaan uit alle kosten van de eigen organisatie.

### Giften en baten uit fondsenwerving

Giften en baten uit fondsenwerving worden in beginsel verantwoord als baten in het jaar waarin de gelden worden ontvangen. Bij voldoende zekerheid over omvang en inbaarheid van eenmalige giften en baten, worden deze verantwoord in het jaar van toezegging. Giften en baten die bestemd zijn voor een toekomstig boekjaar worden als vooruit ontvangen bedragen gepresenteerd op de balans.

### Resultaten uit beleggingen

Alle resultaten uit beleggingen worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Hierbij worden onder meer verstaan de baten over het belegd eigen vermogen en de ongerealiseerde waardeveranderingen van op actuele waarde gewaardeerde effecten. Rentebaten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

### Overige baten

Overige baten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

### Verstrekte subsidies

Verstrekte subsidies worden als last verantwoord in het jaar waarin ze zijn toegezegd.

Het LUF betaalt ook subsidies voor projecten met een looptijd langer dan een jaar, waarbij de subsidie formeel niet door het LUF is toegekend. Toekenning vindt plaats door een derde partij, die geld schenkt aan het LUF onder de verplichting het op te nemen in een fonds op naam. Het LUF beheert dit geld en keert subsidie uit als de declaratie van de begunstigde voldoet aan de afspraken die zijn gemaakt door schenker, LUF en begunstigde. Deze door derden toegezegde subsidies worden door het LUF na ontvangst van een declaratie als last verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. Subsidietoezeggingen die niet of niet volledig tot uitkering komen, worden als bate verantwoord in het jaar waarin de vrijval definitief wordt vastgesteld.

## Personeelsbeloningen

### *Algemeen*

Lonen, salarissen en sociale lasten op grond van de arbeidsvoorwaarden worden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Bestuurders, commissieleden en raadsleden van het Leids Universiteits Fonds ontvangen geen beloningen voor hun werkzaamheden.

## Financiële baten en lasten

Financiële lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

## Overige lasten

Overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

## GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN HET GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1. Financiële vaste activa

De beleggingen van het Leids Universiteits Fonds en gelieerde stichtingen zijn ondergebracht in de Stichting Administratiefonds Leiden. De beleggingen hebben een duurzaam karakter, hoewel de beleggingsportefeuille bestaat uit direct verhandelbare fondsen en liquiditeiten met een looptijd van korter dan een jaar. Tevens is onder deze post een door het LUF uit een nalatenschap verkregen effectenportefeuille opgenomen.

In Stichting Administratiefonds Leiden participeren ook stichtingen die niet door het Leids Universiteits Fonds bestuurd worden. Het aandeel van deze stichtingen in de beleggingsportefeuille wordt niet meegeconsolideerd.

	Effecten en liquiditeiten
	€
Stand per 1 januari 2025	93.533.413
Resultaat participaties	3.799.701
Onttrekkingen en stortingen	-3.024.918
Stand per 31 december 2025	<u>94.308.196</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Effecten en liquiditeiten		
Obligatiefondsen	34.585.073	32.464.235
Aandelenfondsen	57.443.530	60.135.091
Liquiditeiten	2.279.593	934.087
	<u>94.308.196</u>	<u>93.533.413</u>

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>2. Vorderingen</b>		
Te vorderen dividendbelasting	82.930	62.760
Overlopende activa	<u>241.041</u>	<u>377.510</u>
	<u><u>323.971</u></u>	<u><u>440.270</u></u>
Overlopende activa		
Te ontvangen schenkingen en legaten	231.940	373.517
Nog te ontvangen rente	7.418	3.793
Overige vorderingen	200	200
Te ontvangen creditfacturen	1.483	-
	<u>241.041</u>	<u>377.510</u>
	<u><u>241.041</u></u>	<u><u>377.510</u></u>
<b>3. Liquide middelen</b>		
ABN AMRO Bank betaalrekeningen	704.496	393.139
ABN AMRO Bank spaarrekening	273.585	268.511
Rabobank betaalrekeningen	900.100	1.546.753
Rabobank spaarrekening	1.802	1.716
ING Bank betaalrekeningen	361.103	258.706
	<u>2.241.086</u>	<u>2.468.825</u>
	<u><u>2.241.086</u></u>	<u><u>2.468.825</u></u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichtingen.

Een deel van de liquide middelen wordt op verzoek van de Fondsen op Naam en stichtingen liquide aangehouden en niet belegd.

## PASSIVA

### 4. Groepsvermogen

In de consolidatie zijn alleen stichtingen betrokken waarin de Stichting Leids Universiteits Fonds bestuurlijke zeggenschap heeft. Het groepsvermogen bestaat derhalve uit de vermogens van alle stichtingen bij elkaar opgeteld.

#### Toelichting kapitaal algemeen

Het kapitaal van het Leids Universiteits Fonds en de gelieerde stichtingen bestaat uit het oprichtingskapitaal, erfstellingen en legaten en eventueel een deel van de jaarlijkse giften en andere inkomsten van het Fonds die op voorstel van het Dagelijks Bestuur door het Algemeen Bestuur aan het kapitaal worden toegevoegd.

Het kapitaal is niet vrij besteedbaar. Volgens de statuten mag het kapitaal van het Leids Universiteits Fonds in principe niet worden aangetast. Bij wijze van uitzondering mag ten hoogste één vijfde deel van het kapitaal te gelde worden gemaakt wanneer dit tot het overwegend belang van de universiteit strekt. Daarna kan niet opnieuw een gedeelte van het kapitaal te gelde worden gemaakt, voordat het kapitaal weer met het onttrokken gedeelte is aangevuld. Het vorenstaande heeft zich nog niet voorgedaan.

#### Kapitaal

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kapitaal begin boekjaar	15.860.546	15.475.724
Bestemming saldo staat van baten en lasten (St. Lorentzfonds)	108.916	105.436
Bestemming saldo staat van baten en lasten (legaten LUF)	-	29.386
Toevoeging aan kapitaal conform bestuursbesluit	-	250.000
Kapitaal einde boekjaar	<u>15.969.462</u>	<u>15.860.546</u>

Het Bestuur van de Stichting Lorentzfonds heeft in 2013 besloten om vanaf 2014 het kapitaal te corrigeren voor inflatie. Bij de bestemming van het resultaat 2025 is rekening gehouden met een inflatiecorrectie van 3,3% (2024: 3,3%).

Fondsen op naam	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Fondsen op Naam begin boekjaar	37.706.854	36.804.293
Bestemming saldo staat van baten en lasten	-1.404.692	936.435
Opgeheven Fondsen op Naam	-531	-33.874
Fondsen op Naam einde boekjaar	<u>36.301.631</u>	<u>37.706.854</u>

Fondsen op Naam zijn bestemmingsfondsen, waarbij door derden (veelal de oprichter van een Fonds op Naam) is bepaald aan welke doelen de betreffende middelen mogen worden besteed.

In de bijlage bij de geconsolideerde jaarrekening is een toelichting Fondsen op Naam opgenomen, waarin per Fonds op Naam het verloop gedurende het boekjaar wordt weergegeven. Informatie omtrent de oprichting, de doelstelling en eventuele verdere beperkingen of voorwaarden zijn na te lezen in het publieksverslag en op de website van het LUF.

#### Bestemmingsreserve Lustrumcadeau

Toekenning Lustrumcadeau	250.000	200.000
Bestemmingsreserve einde boekjaar	<u>250.000</u>	<u>200.000</u>

Het Dagelijks Bestuur van het Leids Universiteits Fonds heeft in 2015 besloten een bijdrage van € 250.000 beschikbaar te stellen aan de Universiteit Leiden bij gelegenheid van beider lustra. Tevens heeft het Dagelijks Bestuur in 2017 kenbaar gemaakt in ieder lustrumjaar een lustrumcadeau van € 250.000 beschikbaar te willen stellen. In dit kader wordt jaarlijks een bedrag van € 50.000 aan de bestemmingsreserve toegevoegd.

#### Algemene reserve

Algemene reserve begin boekjaar	15.477.142	10.682.451
Bestemming saldo staat van baten en lasten	615.818	5.010.817
Opgeheven Fondsen op Naam	531	33.874
Toevoeging aan kapitaal conform bestuursbesluit	-	-250.000
Algemene reserve einde boekjaar	<u>16.093.491</u>	<u>15.477.142</u>

De algemene reserve is vrij besteedbaar en dient als dekking voor risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Leids Universiteits Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen

#### 5. Langlopende schulden

##### Leningen o/g

Leningen i.v.m. lijfrenteschenkingen	<u>87.000</u>	<u>-</u>
--------------------------------------	---------------	----------

	2025	2024
	€	€
<i>Leningen i.v.m. lijfrenteschenkingen</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen lijfrenteschenking	145.000	-
Vrijval	-29.000	-
Stand per 31 december	116.000	-
Vrijval komend boekjaar	-29.000	-
Langlopend deel per 31 december	87.000	-

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Aandeel externe participanten in effecten		
Aandeel gelieerde stichtingen in effectenportefeuille	19.800.042	19.811.897

Dit betreft het aandeel van een vijftal niet in de consolidatie opgenomen stichtingen in de effectenportefeuille van Stichting Administratiefonds Leiden (StAL). De door deze stichtingen in het Fonds voor gemene rekening StAL ingebrachte gelden worden beheerd door StAL. Aangezien het LUF en de meegeconsolideerde stichtingen niet kunnen beschikken over dit deel van de effectenportefeuille en de ingebrachte gelden door de vijf gelieerde stichtingen kunnen worden opgevraagd, is hun aandeel als schuld opgenomen.

#### Langlopend deel toegezegde subsidies

Toegezegde subsidies met een looptijd langer dan een jaar	4.879.645	2.693.538
---	-----------	-----------

Onder de langlopende schulden is dat deel van de toegezegde subsidies opgenomen, dat betrekking heeft op de periode na 31 december 2026.

#### 6. Kortlopende schulden

##### Schulden aan kredietinstellingen

ABN AMRO Bank betaalrekening	-	32
------------------------------	---	----

##### Kortlopend deel leningen

Dit betreft het deel van de leningen dat voor 31 december 2026 afgelost zal worden.

##### Toegezegde subsidies

Dit betreft toegezegde, maar nog niet uitbetaalde subsidies. Deze subsidies worden uitbetaald nadat de subsidiënt een (financiële) verantwoording van de activiteit heeft ingediend.

## Handelscrediteuren

Dit betreft nog te betalen inkoopfacturen van leveranciers.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Nog te betalen subsidie Universiteit Leiden	262.006	443.222
Accountantskosten	23.834	8.470
Rente- en bankkosten	349	368
Vooruit ontvangen bedragen	4.454	24.667
Overige nog te betalen kosten	57.096	54.076
	<u>347.739</u>	<u>530.803</u>

De nog te betalen subsidie Universiteit Leiden heeft betrekking op de nog van de universiteit te ontvangen subsidieafrekening inzake de samenwerkingsovereenkomst.

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Samenwerkingsovereenkomst Universiteit Leiden

Het LUF en de Universiteit Leiden zijn met ingang van 1 januari 2016 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan, die in 2018 en 2020 verder is uitgebreid. Onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst is een subsidieovereenkomst tussen het LUF en de Universiteit ter bevordering van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs aan de Universiteit Leiden en de betrokkenheid van alumni van de Universiteit Leiden bij haar ontwikkeling. Voor het jaar 2026 is een subsidie toegezegd van € 1.094.013.

## 6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Een deel van de baten van het Leids Universiteits Fonds betreft baten met een bijzondere bestemming. Deze baten komen ten goede van de Fondsen op Naam. In het verloopoverzicht van de Fondsen op Naam is de omvang en samenstelling van deze baten inzichtelijk gemaakt.

Een deel van de bestedingen van het Leids Universiteits Fonds betreft bestedingen met een bijzondere bestemming. Deze bestedingen komen ten laste van de Fondsen op Naam. In het verloopoverzicht van de Fondsen op Naam is de omvang en samenstelling van deze bestedingen inzichtelijk gemaakt.

De kosten van de eigen organisatie kunnen worden toegerekend aan de doelstellingen van het Leids Universiteits Fonds, aan het werven van fondsen en aan algemene beheerskosten. In de bijlage bij de geconsolideerde jaarrekening wordt deze toerekening inzichtelijk gemaakt.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>7. Giften en baten uit fondsenwerving</b>			
Donaties alumni en studenten	488.260	545.000	454.342
Sleuteldragers	240.867	275.000	238.986
Schenkingen	3.419.758	3.428.000	2.641.760
Nalatenschappen en legaten	273.361	400.000	579.294
Crowdfunding	136.028	125.000	133.122
	<u>4.558.274</u>	<u>4.773.000</u>	<u>4.047.504</u>
<b>8. Resultaten uit beleggingen</b>			
Resultaat participaties StAL	3.769.356	2.300.000	10.960.661
Koersresultaat overige beleggingen	1.848	-	68.080
Dividenden	552.872	-	435.922
Rentebaten	37.373	2.500	29.162
Af: aandeel externe participant	-873.147	-	-2.368.543
	<u>3.488.302</u>	<u>2.302.500</u>	<u>9.125.282</u>
<b>9. Overige baten</b>			
Ontvangen redactievergoeding	<u>3.500</u>	<u>1.800</u>	<u>3.500</u>

Besteed aan de doelstellingen

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
10.Verstrekke subsidies			
Wetenschappelijke subsidies	7.072.347	7.869.722	5.559.334
Studentensubsidies	220.098	210.000	233.517
Subsidies uit crowdfunding	106.101	125.000	46.755
Subsidie Universiteit Leiden	1.016.832	-	879.814
Af: financiële bijdrage personele inzet	-963.173	-	-827.412
Af: financiële bijdrage financiële administratie	-25.000	-	-25.000
Af: financiële bijdrage huisvestingslasten	-15.159	-	-13.902
Af: financiële bijdrage alumnimagazine Leidraad	-13.500	-	-13.500
Af: vrijgevallen bedragen	-363.726	-	-281.816
	<u>7.034.820</u>	<u>8.204.722</u>	<u>5.557.790</u>

De wetenschappelijke subsidies zijn lager dan de begroting, aangezien de begrote subsidie aan het in 2025 ingestelde Kinderfonds van € 450.000 in 2026 zal worden toegekend. De vrijval wordt nooit begroot.

De toename van de vrijgevallen bedragen komt voort uit de een groot aantal vrijgevallen subsidies bij de gelieerde stichtingen van € 164.000 ten opzichte van € 35.000 in 2024.

11.Alumnicommunicatie

Communicatie algemeen	37.328	50.000	48.774
Communicatie student-leden	7.847	15.000	16.290
Communicatie en bijeenkomsten sleuteldragers	54.240	94.500	22.466
Donatieverzoeken	73.500	80.000	63.788
Financiële bijdrage alumnimagazine Leidraad	13.500	15.000	13.500
	<u>186.415</u>	<u>254.500</u>	<u>164.818</u>

De kosten voor communicatie zijn lager dan begroot, aangezien de begrote communicatiekosten in verband met het lustrumjaar van de Universiteit Leiden en de kosten voor het Sleuteldragersdiner lager zijn dan begroot.

12.Alumni-activiteiten

Dies voor alumni	18.858	17.500	11.462
Cleveringalezingen	5.928	12.000	13.159
Cleveringadebat	1.661	3.000	2.502
	<u>26.447</u>	<u>32.500</u>	<u>27.123</u>

13.Personeelslasten

Financiële bijdrage personele inzet	970.558	1.002.895	819.817
Overige personeelslasten	134.463	88.000	104.727
	<u>1.105.021</u>	<u>1.090.895</u>	<u>924.544</u>

In 2025 zijn gemiddeld 15 personen (10,1 fte) werkzaam bij de stichting. In 2024 waren er gemiddeld 14 personen (9,2 fte) werkzaam.

Bestuurders, commissieleden en raadsleden van het Leids Universiteits Fonds ontvangen geen beloningen voor hun werkzaamheden.

De personeelslasten zijn gestegen als gevolg van de toename van het aantal FTE's dat werkzaam is bij de stichting.

De overige personeelslasten zijn hoger dan begroot als gevolg van inhuur ter vervanging van zieke medewerkers.

Overige bedrijfslasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<i>14. Huisvestingslasten</i>			
Financiële bijdrage huisvestingslasten	15.159	15.721	13.902
<i>15. Kantoorlasten</i>			
Drukwerk	1.199	1.500	1.490
Automatiseringslasten	11.802	15.800	29.873
Porti	3.089	5.000	5.422
Algemene bureaulasten	9.890	6.500	1.627
	<u>25.980</u>	<u>28.800</u>	<u>38.412</u>

De algemene bureaulasten zijn toegenomen als gevolg van een hogere bijdrage aan de Branchevereniging van fondsen en foundations.

*16. Algemene lasten*

Financiële bijdrage financiële administratie	25.000	25.000	25.000
Accountantslasten	38.661	45.000	45.496
Fondsenwerving	23.506	17.500	17.425
Besturen en commissies	10.021	11.000	9.278
Juridische lasten	200	10.000	1.352
Verzekeringen	2.505	2.500	2.505
Advieslasten	5.992	-	31.814
Overige algemene lasten	701	-	7.093
	<u>106.586</u>	<u>111.000</u>	<u>139.963</u>

De afname van de algemene lasten zijn het gevolg van de advieslasten in het vorige boekjaar. In 2024 heeft het LUF onderzoek laten doen naar de ANBI-status en specifiek het bestedingscriterium van het LUF en de gelieerde stichtingen.

*17. Doorberekende lasten*

Aan door LUF gelieerde en geadmistreerde stichtingen	<u>-9.500</u>	<u>-13.500</u>	<u>-9.450</u>
--	---------------	----------------	---------------

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
18. Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke lasten	-189.106	-196.650	-187.109
<i>Rentelasten en soortgelijke lasten</i>			
Beheerkosten effecten, bankrente en -kosten	-179.861	-186.000	-176.005
Overige rentelasten	-9.245	-10.650	-11.104
	<u>-189.106</u>	<u>-196.650</u>	<u>-187.109</u>

De rentelasten en soortgelijke lasten zijn gestegen ten opzichte van 2024 in verband met de toename van de waarde van de effectenportefeuille (de beheerkosten bedragen een percentage van het belegd vermogen).

Ondertekening van de jaarrekening

*Vaststelling jaarrekening*

De geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekening is aldus opgemaakt en vastgesteld door het bestuur.

Leiden, 6 mei 2026

Was getekend,

Mw. ds. C.S. Kruijff, voorzitter

Dhr. prof.dr. J.J.M. van Holsteijn, vicevoorzitter

Dhr. mr. D.H. van Hövell tot Westerflier, penningmeester    Dhr. mr. D. ter Braak

Mw. mr. X.I. Niehe

Dhr. prof.dr. L.M.J. Sels

Mw. drs. L.B. Visscher-Bremer, directeur LUF en  
Alumnirelaties

## 7 OVERIGE TOELICHTING

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die effect hebben op het vermogen en resultaat per balansdatum.

ENKELVOUDIGE JAARREKENING 2025





9 ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
		€	€	€
<b>Baten</b>				
Giften en baten uit fondsenwerving	(25)	4.558.244	4.755.000	4.047.479
Resultaat uit beleggingen	(26)	1.919.011	1.214.500	5.161.681
Som der baten		6.477.255	5.969.500	9.209.160
<b>Lasten</b>				
<b>Besteed aan de doelstellingen</b>				
Verstrekke subsidies	(27)	5.080.423	5.854.472	3.811.334
Alumnicommunicatie	(28)	186.415	254.500	164.818
Alumni-activiteiten	(29)	26.447	32.500	27.123
		5.293.285	6.141.472	4.003.275
<b>Kosten van beheer en administratie</b>				
Personeelslasten	(30)	1.105.021	1.090.895	924.544
Huisvestingslasten	(31)	15.159	15.721	13.902
Kantoorlasten	(32)	25.980	28.800	38.412
Algemene lasten	(33)	76.315	92.500	116.769
Doorberekende lasten	(34)	-65.200	-65.000	-64.590
		1.157.275	1.162.916	1.029.037
Saldo voor financiële baten en lasten		26.695	-1.334.888	4.176.848
Financiële baten en lasten	(35)	-9.267	-10.650	-11.104
Saldo		17.428	-1.345.538	4.165.744
<b>Resultaatbestemming</b>				
Fondsen op Naam		-347.998	-	53.349
Bestemmingsreserves		50.000	-	50.000
Kapitaal		-	-	29.386
Algemene reserve		315.426	-	4.033.009
		17.428	-	4.165.744

## 10 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede de toelichting op de onderscheidende activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niets anders wordt vermeld.

11 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
19. Financiële vaste activa		
Effecten en liquiditeiten	<u>43.680.049</u>	<u>42.735.311</u>

De beleggingen van het Leids Universiteits Fonds zijn ondergebracht in de Stichting Administratiefonds Leiden, waarin het Leids Universiteits Fonds participeert. Nadere informatie over de samenstelling van de beleggingsportefeuille vindt u in de toelichting op de geconsolideerde balans en in de jaarrekening van de Stichting Administratiefonds Leiden. Tevens is onder deze post een uit een nalatenschap verkregen effectenportefeuille opgenomen.

	<u>Effecten en liquiditeiten</u>
	€
Stand per 1 januari 2025	42.735.311
Resultaat participaties	1.913.909
Onttrekkingen en stortingen	<u>-969.171</u>
Stand per 31 december 2025	<u>43.680.049</u>

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
20. Vorderingen		
Vorderingen op stichtingen Universiteit Leiden	130.000	100.000
Overlopende activa	<u>233.650</u>	<u>327.733</u>
	<u>363.650</u>	<u>427.733</u>

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Vorderingen op stichtingen Universiteit Leiden		
Stichting Lorentz Fonds	30.000	-
Stichting Praesidium Libertatis	100.000	100.000
	<u>130.000</u>	<u>100.000</u>
Overlopende activa		
Te ontvangen schenkingen en legaten	231.940	323.517
Nog te ontvangen rente	27	86
Overige vorderingen	200	200
Te ontvangen creditfacturen	1.483	-
Te ontvangen doorbelaste kosten	-	3.930
	<u>233.650</u>	<u>327.733</u>
21. Liquide middelen		
ABN AMRO Bank betaalrekeningen	673.020	322.291
ABN AMRO Bank spaarrekening	273.585	268.511
Rabobank betaalrekeningen	857.967	1.256.565
Rabobank spaarrekening	1.802	1.716
ING Bank betaalrekeningen	361.103	258.706
	<u>2.167.477</u>	<u>2.107.789</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

PASSIVA

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
22. Vermogen		
Kapitaal	9.249.783	9.249.783
Fondsen op Naam	18.888.095	19.236.624
Bestemmingsreserves	250.000	200.000
Algemene reserve	12.229.807	11.913.850
	<u>40.617.685</u>	<u>40.600.257</u>

Het kapitaal van het Leids Universiteits Fonds bestaat uit het oprichtingskapitaal, erfstellingen en legaten en eventueel een deel van de jaarlijkse giften en andere inkomsten van het Fonds die op voorstel van het Dagelijks Bestuur door het Algemeen Bestuur aan het kapitaal worden toegevoegd. Het vorenstaande heeft zich nog niet voorgedaan.

Het kapitaal is niet vrij besteedbaar. Volgens de statuten mag het kapitaal van het Leids Universiteits Fonds in principe niet worden aangetast. Bij wijze van uitzondering mag ten hoogste één vijfde deel van het kapitaal te gelde worden gemaakt wanneer dit tot het overwegend belang van de universiteit strekt. Daarna kan niet opnieuw een gedeelte van het kapitaal te gelde worden gemaakt, voordat het kapitaal weer met het onttrokken gedeelte is aangevuld. Het vorenstaande heeft zich nog niet voorgedaan.

Kapitaal

Kapitaal einde boekjaar	<u>9.249.783</u>	<u>9.249.783</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

Fondsen op Naam

Stand per 1 januari	19.236.624	19.217.149
Bestemming saldo staat van baten en lasten	-347.998	53.349
Opgeheven Fondsen op Naam	<u>-531</u>	<u>-33.874</u>
Stand per 31 december	<u>18.888.095</u>	<u>19.236.624</u>

Fondsen op Naam zijn bestemmingsfondsen, waarbij door derden (veelal de oprichter van een Fonds op Naam) is bepaald aan welke doelen de betreffende middelen mogen worden besteed.

In de bijlage bij de geconsolideerde jaarrekening is een toelichting Fondsen op Naam opgenomen, waarin per Fonds op Naam het verloop gedurende het boekjaar wordt weergegeven. Informatie omtrent de oprichting, de doelstelling en eventuele verdere beperkingen of voorwaarden zijn na te lezen in het publieksverslag en op de website van het LUF.

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve Lustrumcadeau	250.000	200.000
<i>Bestemmingsreserve Lustrumcadeau</i>		
Stand per 1 januari	200.000	150.000
Toekenning Lustrumcadeau	50.000	50.000
Stand per 31 december	250.000	200.000
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	11.913.850	8.096.967
Bestemming saldo staat van baten en lasten	315.426	4.033.009
Toevoeging aan kapitaal conform bestuursbesluit	-	-250.000
Opgeheven Fondsen op Naam	531	33.874
Stand per 31 december	12.229.807	11.913.850

De stijging van de algemene reserve in 2025 wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door het positieve beleggingsresultaat.

De algemene reserve is vrij besteedbaar en dient als dekking voor risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat het Leids Universiteits Fonds ook in de toekomst aan zijn verplichtingen kan voldoen

Het verschil tussen het geconsolideerde vermogen en het enkelvoudige vermogen ad € 27.996.899 (2024: € 28.644.286) wordt veroorzaakt door de volgende posten:

- 1 De Fondsen op Naam van de meegeconsolideerde stichtingen ad € 17.413.536 (2024: € 18.470.230);
- 1 Het kapitaal van de meegeconsolideerde stichtingen ad € 6.719.679 (2024: € 6.633.429);
- 1 De algemene reserves van de meegeconsolideerde stichtingen ad € 3.863.684 (2024: € 2.540.627).

Het aandeel in het saldo van de staat van baten en lasten van de meegeconsolideerde stichtingen bedraagt € 647.386 negatief (2024: € 1.966.331 positief).

### 23. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Leningen		
Leningen i.v.m. lijfrenteschenkingen	87.000	-

Onder de langlopende schulden is dat deel van de leningen opgenomen, dat pas na 31 december 2026 afgelost zal worden. De aflossingen met een looptijd van minder dan een jaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

	2025	2024
	€	€
<i>Leningen i.v.m. lijfrenteschenkingen</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Ontvangen lijfrenteschenking	145.000	-
Vrijval	-29.000	-
Stand per 31 december	116.000	-
Vrijval komend boekjaar	-29.000	-
Langlopend deel per 31 december	87.000	-
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Langlopend deel toegezegde subsidies		
Toegezegde subsidies met een looptijd langer dan een jaar	2.716.533	1.591.750

Onder de langlopende schulden is dat deel van de toegezegde subsidies opgenomen, dat betrekking heeft op de periode na 31 december 2026.

#### 24. Kortlopende schulden

##### Toegezegde subsidies

Dit betreft toegezegde, maar nog niet uitbetaalde subsidies. Deze subsidies worden uitbetaald nadat de subsidiënt een (financiële) verantwoording van de activiteit heeft ingediend.

##### Handelscrediteuren

Dit betreft nog te betalen inkoopfacturen van leveranciers.

##### Overlopende passiva

Nog te betalen subsidie Universiteit Leiden	262.006	443.222
Accountantskosten	14.864	-
Rente- en bankkosten	320	343
Vooruit ontvangen bedragen	4.454	24.667
Overige nog te betalen kosten	6.450	5.000
	288.094	473.232

De nog te betalen subsidie Universiteit Leiden heeft betrekking op de nog van de universiteit te ontvangen subsidieafrekening inzake de samenwerkingsovereenkomst.

## Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

### Samenwerkingsovereenkomst Universiteit Leiden

Het LUF en de Universiteit Leiden zijn met ingang van 1 januari 2016 een samenwerkingsovereenkomst aangegaan, die in 2018 en 2020 verder is uitgebreid. Onderdeel van de samenwerkingsovereenkomst is een subsidieovereenkomst tussen het LUF en de Universiteit ter bevordering van wetenschappelijk onderzoek en onderwijs aan de Universiteit Leiden en de betrokkenheid van alumni van de Universiteit Leiden bij haar ontwikkeling. Voor het jaar 2026 is een subsidie toegezegd van € 1.094.013.

## 12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

Een deel van de baten van het Leids Universiteits Fonds betreft baten met een bijzondere bestemming. Deze baten komen ten goede van de Fondsen op Naam. In het verloopoverzicht van de Fondsen op Naam is de omvang en samenstelling van deze baten inzichtelijk gemaakt.

Een deel van de bestedingen van het Leids Universiteits Fonds betreft bestedingen met een bijzondere bestemming. Deze bestedingen komen ten laste van de Fondsen op Naam. In het verloopoverzicht van de Fondsen op Naam is de omvang en samenstelling van deze bestedingen inzichtelijk gemaakt.

De kosten van de eigen organisatie kunnen worden toegerekend aan de doelstellingen van het Leids Universiteits Fonds, aan het werven van fondsen en aan algemene beheerskosten. In de bijlage bij de geconsolideerde jaarrekening wordt deze toerekening inzichtelijk gemaakt.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
<b>25. Giften en baten uit fondsenwerving</b>			
Donaties alumni en studenten	488.260	545.000	454.342
Sleuteldragers	240.867	275.000	238.986
Schenkeningen	3.419.728	3.410.000	2.641.735
Nalatenschappen en legaten	273.361	400.000	579.294
Crowdfunding	136.028	125.000	133.122
	<u>4.558.244</u>	<u>4.755.000</u>	<u>4.047.479</u>
<b>26. Resultaat uit beleggingen</b>			
Resultaat participaties StAL	1.912.061	1.212.000	5.076.726
Koersresultaat overige beleggingen	1.848	-	68.080
Dividenden	-	-	16.789
Rentebaten	5.102	2.500	86
	<u>1.919.011</u>	<u>1.214.500</u>	<u>5.161.681</u>

De beleggingen van het Leids Universiteits Fonds zijn ondergebracht in de Stichting Administratiefonds Leiden, waarin het Leids Universiteits Fonds participeert. Nadere informatie over de beleggingsresultaten vindt u in de toelichting op de geconsolideerde staat van baten en lasten en in de jaarrekening van Stichting Administratiefonds Leiden.

Over het boekjaar 2025 is een positief rendement behaald van 4,75% (2024: 13,6%). In de begroting werd rekening gehouden met een beleggingsrendement van 3,5%.

Besteed aan de doelstellingen

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
27. Verstrekte subsidies			
Wetenschappelijke subsidies	4.942.291	5.519.472	3.762.382
Studentensubsidies	231.583	210.000	248.887
Subsidies uit crowdfunding	106.101	125.000	46.755
Subsidie Universiteit Leiden	1.016.832	-	879.814
Af: financiële bijdrage personele inzet	-963.173	-	-827.412
Af: financiële bijdrage financiële administratie	-25.000	-	-25.000
Af: financiële bijdrage huisvestingslasten	-15.159	-	-13.902
Af: financiële bijdrage alumnimagazine Leidraad	-13.500	-	-13.500
Af: vrijgevallen bedragen	-199.552	-	-246.690
	<u>5.080.423</u>	<u>5.854.472</u>	<u>3.811.334</u>

De wetenschappelijke subsidies zijn lager dan de begroting, aangezien de begrote subsidie aan het in 2025 ingestelde Kinderfonds van € 450.000 in 2026 zal worden toegekend. De vrijval wordt nooit begroot.

De toename van de verstrekte subsidies ten opzichte van 2024 wordt veroorzaakt door de toekenning van een aantal grote subsidies ter afwikkeling van inmiddels opgeheven Fondsen op Naam en een aantal grote toekenningen uit nieuw ingestelde projectfondsen.

De afname van de vrijgevallen bedragen komt voort uit de definitieve afwikkeling van een aantal langlopende subsidietoekenningen, waarvan in 2024 is uitgezocht in hoeverre deze nog opgevraagd zouden worden.

28. Alumnicomunicatie

Communicatie algemeen	37.328	50.000	48.774
Communicatie student-leden	7.847	15.000	16.290
Communicatie en bijeenkomsten sleuteldragers	54.240	94.500	22.466
Donatieverzoeken	73.500	80.000	63.788
Financiële bijdrage alumnimagazine Leidraad	13.500	15.000	13.500
	<u>186.415</u>	<u>254.500</u>	<u>164.818</u>

De kosten voor communicatie zijn lager dan begroot, aangezien de begrote communicatiekosten in verband met het lustrumjaar van de Universiteit Leiden en de kosten voor het Sleuteldragersdiner lager zijn dan begroot.

29. Alumni-activiteiten

Dies voor alumni	18.858	17.500	11.462
Cleveringalezingen	5.928	12.000	13.159
Cleveringadebat	1.661	3.000	2.502
	<u>26.447</u>	<u>32.500</u>	<u>27.123</u>

De lagere kosten voor alumni-activiteiten komen hoofdzakelijk voort uit de Cleveringalezingen.

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
30. Personeelslasten			
Financiële bijdrage personele inzet	970.558	1.002.895	819.817
Overige personeelslasten	134.463	88.000	104.727
	<u>1.105.021</u>	<u>1.090.895</u>	<u>924.544</u>

In 2025 zijn gemiddeld 15 personen (10,1 fte) werkzaam bij de stichting. In 2024 waren er gemiddeld 14 personen (9,2 fte) werkzaam.

Bestuurders, commissieleden en raadsleden van het Leids Universiteits Fonds ontvangen geen beloningen voor hun werkzaamheden.

De personeelslasten zijn gestegen als gevolg van de toename van het aantal FTE's dat werkzaam is bij de stichting.

De overige personeelslasten zijn hoger dan begroot als gevolg van inhuur ter vervanging van zieke medewerkers.

Overige bedrijfslasten

*31. Huisvestingslasten*

Financiële bijdrage huisvestingslasten	<u>15.159</u>	<u>15.721</u>	<u>13.902</u>
--	---------------	---------------	---------------

*32. Kantoorlasten*

Drukwerk	1.199	1.500	1.490
Automatiseringslasten	11.802	15.800	29.873
Porti	3.089	5.000	5.422
Algemene bureaulasten	9.890	6.500	1.627
	<u>25.980</u>	<u>28.800</u>	<u>38.412</u>

De algemene bureaulasten zijn toegenomen als gevolg van een hogere bijdrage aan de Branchevereniging van fondsen en foundations.

*33. Algemene lasten*

Financiële bijdrage financiële administratie	25.000	25.000	25.000
Accountantslasten	14.716	26.500	22.886
Fondsenwerving	23.506	17.500	17.425
Besturen en commissies	10.021	11.000	9.278
Juridische lasten	200	10.000	1.352
Verzekeringen	2.505	2.500	2.505
Advieslasten	101	-	31.814
Overige algemene lasten	266	-	6.509
	<u>76.315</u>	<u>92.500</u>	<u>116.769</u>

De afname van de algemene lasten zijn het gevolg van de advieslasten in het vorige boekjaar. In 2024 heeft het LUF onderzoek laten doen naar de ANBI-status en specifiek het bestedingscriterium van het LUF en de gelieerde stichtingen.

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
<i>34. Doorberekende lasten</i>			
Aan door LUF gelieerde en geadmistreerde stichtingen	-65.200	-65.000	-64.590
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
35. Financiële baten en lasten			
Rentelasten en soortgelijke lasten	-9.267	-10.650	-11.104
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>

### 13 OVERIGE TOELICHTING

#### Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die effect hebben op het vermogen en resultaat per balansdatum.

OVERIGE GEGEVENS

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan het bestuur van Stichting Leids Universiteits Fonds

### **Verklaring over de in het Financieel jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de geconsolideerde jaarrekening 2025 van Stichting Leids Universiteits Fonds te Leiden gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit Financieel jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Leids Universiteits Fonds per 31 december 2025 en van het saldo van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Stichting Leids Universiteits Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verklaring over de in het Financieel jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het Financieel jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de enkelvoudige jaarrekening Stichting Leids Universiteits Fonds;
- de bijlagen;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van RJ 640 Organisaties zonder winststreven is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van

- samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
  - het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
  - het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
  - het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
  - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 6 mei 2026

Share Impact Audit & Assurance B.V.

Was getekend

M.J.A. Verouden RA MSc

# Bijlagen

## bij de geconsolideerde jaarrekening

# Financieel Jaarverslag 2025

## Bijlage kostentoerekening

**KOSTENTOEREKENING****Algemeen**

De kosten van de eigen organisatie kunnen worden toegerekend aan de doelstellingen van het Leids Universiteits Fonds (subsidieverstrekking en het bevorderen van betrokkenheid van alumni bij de universiteit), aan het werven van fondsen en aan algemene beheerskosten.

**Wijze van kostentoerekening**

De kosten worden aan de categorieën toegerekend op basis van het aantal fte's, waarbij per afdeling de volgende verdeling gehanteerd wordt:

	<u>doelstelling</u>	<u>fondsenwerv.</u>	<u>algemeen</u>
communicatie en bestand	80%	20%	-
subsidies, activiteiten, ondersteuning	90%	-	10%
algemeen directeur	20%	70%	10%
administrateur	20%	10%	70%
secretariaat	25%	-	75%

Deze verdeling leidt tot de volgende toerekening van fte's en kosten aan de categorieën:

	begroting		
	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
toerekening fte's doelstellingen	3,49	3,58	3,35
toerekening fte's fondsenwerving	5,73	5,88	4,99
toerekening fte's algemene beheerskosten	0,95	0,98	0,95
<b>toerekening fte's totaal</b>	<b>10,17</b>	<b>10,44</b>	<b>9,29</b>
toerekening kosten doelstellingen	473.611	518.734	383.315
toerekening kosten fondsenwerving	925.650	1.080.888	746.684
toerekening kosten algemene beheerskosten	120.092	134.444	102.083
<b>toerekening kosten totaal</b>	<b>1.519.353</b>	<b>1.734.066</b>	<b>1.232.082</b>

**Percentage kosten fondsenwerving**

De kosten van fondsenwerving dienen in een redelijke verhouding te staan tot de geworven gelden. Een norm van maximaal 25% wordt over het algemeen als redelijk gezien. Zoals in onderstaand overzicht te zien is, blijft het Leids Universiteits Fonds zowel in 2025 als in 2024 ruim binnen deze norm.

	begroting		
	<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Baten uit eigen fondsenwerving	4.558.274	4.770.000	4.047.479
Kosten fondsenwerving (mailingen + toerekening)	925.650	1.080.888	746.684
<b>Percentage kosten fondsenwerving</b>	<b>20,3%</b>	<b>22,7%</b>	<b>18,4%</b>

**Percentage algemene beheerskosten**

De algemene beheerskosten dienen in een redelijke verhouding te staan tot de totale bestedingen aan de doelstellingen.

Bestedingen doelstellingen (incl. toerekening)	7.634.293	8.585.956	4.194.649
Algemene beheerskosten	120.092	134.444	102.083
<b>Percentage algemene beheerskosten</b>	<b>1,6%</b>	<b>1,6%</b>	<b>2,4%</b>

# Financieel Jaarverslag 2025

## Bijlage stichtingen

## STICHTINGEN

### Algemeen

Het bestuur van het Leids Universiteits Fonds voert het bestuur over de onderstaande stichtingen.

Stichting Dr. H. den Adel Fonds	Experimentele Natuurkunde
Stichting Prof. dr. Jan van der Hoeven	Theoretische Biologie
Stichting Prof. A.A.H. Kassenaar Fonds	Klinische Geneeskunde
Stichting Lorentzfonds	Theoretische Natuurkunde
Stichting Praesidium Libertatis I	Onderzoek en onderwijs aan de UL
Stichting Prof. Jan Veltkamp Fonds	Inwendige Geneeskunde

Deze stichtingen verstrekken net als het Leids Universiteits Fonds subsidies aan onderzoekers van de Universiteit Leiden. Hieronder vindt u per stichting de kengetallen. De cijfers van deze stichtingen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. Hierna volgt per stichting een korte toelichting met informatie over de oprichting en doelstelling van de stichting.

(in euro's)

	<u>31 dec. 2025</u>	<u>31 dec. 2024</u>
<b>Vermogen</b>		
Stichting Dr. H. den Adel Fonds	1.357.826	1.280.469
Stichting Prof. dr. Jan van der Hoeven	158.574	159.612
Stichting Prof. A.A.H. Kassenaar Fonds	1.382.766	1.320.098
Stichting Lorentzfonds	4.453.499	4.316.344
Stichting Praesidium Libertatis I	17.513.536	18.570.230
Stichting Prof. Jan Veltkamp Fonds	3.107.718	2.974.553
	<b>27.973.919</b>	<b>28.621.306</b>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>Saldo staat van baten en lasten</b>		
Stichting Dr. H. den Adel Fonds	77.357	94.742
Stichting Prof. dr. Jan van der Hoeven	-1.038	18.057
Stichting Prof. A.A.H. Kassenaar Fonds	62.668	185.678
Stichting Lorentzfonds	137.155	434.480
Stichting Praesidium Libertatis I	-1.056.694	883.086
Stichting Prof. Jan Veltkamp Fonds	133.165	350.288
	<b>-647.387</b>	<b>1.966.331</b>
<b>Verstreckte subsidies</b>		
Stichting Dr. H. den Adel Fonds	-24.000	62.862
Stichting Prof. dr. Jan van der Hoeven	8.850	902
Stichting Prof. A.A.H. Kassenaar Fonds	0	0
Stichting Lorentzfonds	58.250	78.760
Stichting Praesidium Libertatis I	1.922.782	1.654.026
Stichting Prof. Jan Veltkamp Fonds	0	0
	<b>1.965.882</b>	<b>1.796.550</b>

**STICHTING DR. H. DEN ADEL FONDS****Oprichting en kapitaalinstandhouding**

De stichting is opgericht bij akte de dato 16 april 2009, bij testamentaire beschikking van dr. Hendrik den Adel, overleden op 14 september 2008.

De geldmiddelen van de stichting zullen worden gevormd door het bij de oprichting afgezonderde vermogen en uit hetgeen haar bij testament wordt nagelaten en uit alle andere wettige inkomsten. Het kapitaal van de stichting zal in stand worden gehouden.

**Doelstelling**

De Stichting Dr. H. den Adel Fonds heeft tot doel de bevordering van experimentele natuurkunde.

De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door:

- het geven van een (aanvullende) beurs voor studenten;
- financiering van een bezoek door studenten aan een conferentie of een buitenlands instituut.

**Beslissing omtrent besteding**

De Commissie Wetenschappelijke Bestedingen van het Leids Universiteits Fonds.

**STICHTING PROF. DR. JAN VAN DER HOEVEN****Oprichting en kapitaalinstandhouding**

De stichting is opgericht bij akte de dato 3 juli 1935. Per 21 juni 1976 is er een statutenwijziging doorgevoerd.

Alle schenkingen, erfstellingen en legaten die aan de stichting ten deel vallen, zullen bij haar kapitaal worden gevoegd, behalve de jaarlijkse bijdragen die als inkomsten beschouwd worden en de bedragen waaromtrent de schenker of erflater een bepaalde besteding zou hebben voorgeschreven.

In buitengewone gevallen zal een gedeelte - ten hoogste een/vierde gedeelte - van het vermogen der stichting mogen worden besteed.

**Doelstelling**

De stichting heeft tot doel de bevordering van de theoretische biologie, van dier en mens. De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- het organiseren, mede-organiseren of bevorderen van lezingen en cursussen op haar gebied aan de Universiteit Leiden;
- het organiseren, mede-organiseren of bevorderen van bijeenkomsten van beoefenaars der theoretische biologie zowel van hen die verbonden zijn aan de Universiteit Leiden als ook van in Nederland woonachtigen in het algemeen zomede met buitenlandse beoefenaars van de theoretische biologie;
- het doen drukken en uitgeven van geschriften op haar gebied;
- het stichten en in stand houden van een bibliotheek op het gebied van de stichting;
- andere middelen bevorderlijk voor het doel.

**Beslissing omtrent besteding**

De drie directeuren, die benoemd worden door de Commissie voor Wetenschappelijke Bestedingen van het Leids Universiteits Fonds. De directeuren worden bij voorkeur benoemd uit docenten in de faculteit der Wiskunde en Natuurwetenschappen en der Geneeskunde aan de Universiteit Leiden.

**STICHTING PROF. A.A.H. KASSENAAR FONDS****Oprichting en kapitaalinstandhouding**

De stichting is opgericht bij akte de dato 18 september 1985 door Prof. A.A.H. Kassenaar en dr. C. de Visser. Alle schenkingen, erfstellingen en legaten die aan de stichting ten deel vallen zullen bij haar kapitaal worden gevoegd, behalve de jaarlijkse bijdragen, die als inkomsten beschouwd worden en de bedragen waaromtrent de schenker of erflater een bepaalde besteding zou hebben voorgeschreven.

**Doelstelling**

De stichting heeft tot doel de bevordering van de integratie en toepassing van de medische basisvakken in de klinische geneeskunde en het verrichten van onderzoek daarnaar aan de Universiteit Leiden. De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- het geven van geldelijke ondersteuning aan onderzoeksprojecten van medewerkers het Leids Universitair Medisch Centrum (LUMC);
- het aantrekken van gastdocenten aan de Universiteit Leiden;
- andere middelen bevorderlijk aan het doel.

**Beslissing omtrent besteding**

De bevordering van het doel van de stichting, de keuze van de middelen ter bevordering van het doel en de besteding van de beschikbare gelden is opgedragen aan de Raad van Advies bestaande uit:

- de Decaan van het LUMC
- de voorzitter van de Wetenschapscommissie van het LUMC;
- de voorzitter van het stafconvent van het LUMC;
- de voorzitter van Divisie 2 van het LUMC;
- de manager bedrijfsvoering van Divisie 2 van het LUMC;
- een door de Stichting Leids Universiteits Fonds aan te wijzen vertegenwoordiger.

De manager bedrijfsvoering van divisie 2 treedt op als bevoegd lid voor de declaraties van het LUMC met betrekking tot de Stichting A.A.H. Kassenaar Fonds.

**STICHTING LORENTZFONDS****Oprichting en kapitaalinstandhouding**

De stichting is opgericht bij akte de dato 12 januari 1926 ten gevolge van het gouden doctoraat van prof. dr. H.A. Lorentz. Per 21 juni 1976 is er een statutenwijziging doorgevoerd.

Alle schenkingen, erfstellingen en legaten die aan de stichting ten deel vallen zullen bij haar kapitaal worden gevoegd, behalve de jaarlijkse bijdragen, die als inkomsten beschouwd worden en de bedragen waaromtrent de schenker of erflater een bepaalde besteding zou hebben voorgeschreven, welke bepaalde besteding ook op het gebied der experimentele natuurkunde mag liggen.

**Doelstelling**

De stichting heeft tot doel de bevordering van de beoefening der theoretische natuurkunde door:

- de publicatie van wetenschappelijk werk te ondersteunen;
- studie- en reisstipendia te verlenen;
- voordrachten en onderzoeken uit te lokken;
- hulp te verlenen bij al wat dienstig mocht blijken ter bevordering der theoretische natuurkunde, daaronder begrepen experimentele onderzoeken, waarbij belangrijke theoretische vragen op de voorgrond staan.

Dit alles naar de geest van Professor Lorentz.

**Beslissing omtrent besteding**

Een Commissie van drie natuurkundigen, door de afdeling Natuurkunde van de Koninklijke Akademie van Wetenschappen te benoemen, in welke Commissie ten minste een hoogleraar of oud-hoogleraar van de Universiteit Leiden zitting heeft, neemt alle nodige besluiten aangaande het gebruik der inkomsten.

**STICHTING PRAESIDIUM LIBERTATIS I****Oprichting en kapitaalinstandhouding**

De stichting is een lange tijd geadmistreerd en beheerd door de Universiteit Leiden. Per 29 juni 2021 is er een statutenwijziging doorgevoerd en per 1 oktober 2021 is de stichting ondergebracht bij het Leids Universiteits Fonds als gelieerde stichting.

De geldmiddelen van de stichting worden gevormd door subsidies, giften, erfstellingen of legaten die ter verwezenlijking van de doelen van de onderliggende (opgeheven) stichtingen en fondsen zijn verkregen. Deze geldmiddelen zullen bij haar kapitaal worden gevoegd, behalve de jaarlijkse bijdragen, die als inkomsten beschouwd worden en de bedragen waaromtrent de schenker of erflater een bepaalde besteding zou hebben voorgeschreven.

**Doelstelling**

De stichting heeft ten doel het verrichten van onderzoek en het geven van onderwijs aan de Universiteit Leiden. De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- faciliterend op te treden ten aanzien van het (ver)werven van nieuwe fondsen, schenkingen, legaten en erfstellingen ten behoeve van (het verrichten van onderzoek en het geven van onderwijs aan) de Universiteit Leiden;
- het beheren van de vermogens van stichtingen en andere fondsen, waarvan het bestuur respectievelijk beheer is opgedragen aan het College van Bestuur van de Universiteit Leiden of andere organen van of personen verbonden aan genoemde Universiteit.

**Beslissing omtrent besteding**

Het bestuur van de stichting, bestaande uit de leden van het Dagelijks Bestuur van de Stichting Leids Universiteits Fonds en de leden van het College van Bestuur van de Universiteit Leiden.

**STICHTING PROF. JAN VELTKAMP FONDS****Oprichting en kapitaalinstandhouding**

De stichting is opgericht bij akte de dato 18 september 1985 op initiatief van de vakgroep Inwendige Geneeskunde van de Universiteit Leiden.

Alle schenkingen, erfstellingen en legaten die aan de stichting ten deel vallen zullen bij haar kapitaal worden gevoegd, behalve de jaarlijkse bijdragen, die als inkomsten beschouwd worden en de bedragen waaromtrent de schenker of erflater een bepaalde besteding zou hebben voorgeschreven.

**Doelstelling**

De stichting heeft tot doel de bevordering van het klinisch onderwijs en onderzoek in de Inwendige Geneeskunde aan de Universiteit Leiden. De stichting tracht haar doel te bereiken door:

- het geven van geldelijke ondersteuning aan onderwijs en onderzoeksprojecten welke kunnen worden voorgesteld door medewerkers van de Vakgroepgemeenschap Interne Geneeskunde van de faculteit der Geneeskunde te Leiden;
- het aantrekken van gastdocenten aan de Universiteit Leiden;
- andere middelen bevorderlijk voor het doel.

**Beslissing omtrent besteding**

De manager bedrijfsvoering van divisie 2 van het LUMC.

# Financieel Jaarverslag 2025

## Bijlage Fondsen op Naam

## FONDSEN OP NAAM

### Algemeen

Het vermogen van het LUF en Stichting Praesidium Libertatis I wordt voor een belangrijk deel gevormd door de Fondsen op Naam. Fondsen op Naam zijn door schenkers ingesteld, waarbij een specifiek doel geformuleerd is waaraan de gelden van het fonds kunnen worden besteed. Hieronder vindt u een verloopoverzicht van de Fondsen op Naam. De beschrijving van de doelstelling van de Fondsen op Naam zijn na te lezen in het publieksverslag en de website van het LUF.

Verloopoverzicht Fondsen op Naam	ontvangen		verstrekte		vermogen 31 dec. 2025 €
	vermogen 31 dec. 2024	schenken en legaten	rendement -/- kosten	subsidies -/- vrijval	
	€	€	€	€	
Het "Ouwe" Fonds	71.698	6.302	-	-78.000	-
Rombouts Fonds voor Chinese Studies	125.633	2.000	3.066	-2.938	127.760
Dr. Edith Frederiksfonds	283.232	-	6.893	-7.500	282.626
Mr. M. Enthoven Fonds	65.531	-	1.638	-1.638	65.532
Rombouts Fonds voor Chinese Bijzondere Collecties	30.562	-	-	-	30.562
Fonds voor Romeinse Archeologie	13.584	5.000	215	-4.900	13.899
LUC Fund	14.556	7.598	364	-91	22.427
Jobje van den Bergh-Simons Fonds	3.663	-	-	-3.700	-37
Van Wersch Springplank Fonds	132.381	-	2.810	-10.000	125.190
Piso-Kuperus Fonds	184.229	-	4.481	-4.053	184.657
Numata Chair in Buddhist Studies	184.229	-	4.481	-4.053	184.657
VVJF 3 Fonds voor wetenschappers in verdrinking	148.154	40.000	2.454	-25.000	165.608
Han-Crebolder Fonds	40.661	30.000	642	-43.975	27.327
Isa Diederiks-Verschoor Fonds	168.462	-	4.012	-8.000	164.473
A.W. Hins Fonds ter bekostiging van de Leerstoel Mediarecht & Informatiesamenleving	24.212	28.000	-	-25.000	27.212
Prof.dr. R.A.V. van Haersolte Fonds	157.386	-	3.685	-9.121	151.950
Den Dulk-Moermans Fonds	303.366	35	4.834	-104.428	203.807
Cella Durksz Fonds	4.833	-	-	-4.833	-0
Dr. F.F. Hofman Fonds	566.173	-	12.404	-46.521	532.057
Drs. J.R.D. Kuikenga Fonds voor Mathematici	133.853	-	2.471	-35.000	101.325
LUF-Lutfia Rabbani Scholarship Fund	133.853	-	2.471	-35.000	101.325
Prieneke van Hoeve Interdisciplinair Sterrenkunde Fonds	109.749	30.000	2.244	13.204	155.196
Schild-de Groen Fonds	559.770	-	13.050	-37.750	535.070
H.L. Wesseling Fonds	35.659	-	-	-	35.659
Leidsche Sterrewacht Fonds	76.911	-	1.233	-27.572	50.573
Mayo Greenberg Fonds	87.408	-	2.185	-	89.593
Mr. P. Heering sr. Fonds	181.976	-	4.299	-2.750	183.526
Het Bakels Fonds	6.169	7.500	-	-9.969	3.701
I.H.A. Kneip Fonds	217.453	1.000	5.311	-6.000	217.765
Leiden Empowerment Fonds	66.025	-	651	-40.000	26.676
Fonds Psychologie en Economisch Gedrag	266.196	425.000	-	-89.340	601.856
Hakkenberg αβγ-integratie Fonds	36.917	-	923	-7.000	30.840
Slingelands Fonds	274.101	-	6.603	-6.620	274.084
B.A. Schim van der Loeff Fonds	348.494	-	7.837	-	356.331
Fonds voor Zuid- en Zuidoost-Aziatische kunst	203.093	-	3.827	-46.494	160.426
Mulder-Hamelers Fonds	157.779	-	2.194	-70.000	89.974
Kroese-Duijsters Fonds	254.455	10.000	5.611	-22.121	247.946
Fonds van Trignt	1.506.076	-	36.652	-358.149	1.184.579
Van Dishoeck Fonds	296.605	-	7.115	-11.799	291.921
Krijn Rietveld Memorial Innovation Award Fonds	-	5.500	-	-5.500	-
Fonds Bijzondere Collecties van de Universitaire Bibliotheken Leiden	17.233	-	56	-4.900	12.389
Prof.dr. Hendrik Casimir Fonds	123.750	-	2.419	-27.000	99.169
Nypels-van der Zee Fonds	5.648	-	-	-5.648	0
VVJF 2	174.515	-	2.488	-67.853	109.150

Verloopoverzicht Fondsen op Naam	vermogen	ontvangen	rendement	verstrekte	vermogen
	31 dec. 2024	schenkingen en legaten	-/- kosten	subsidies -/- vrijval	31 dec. 2025
	€	€	€	€	€
Fonds Mr. J.J. van Enter 'Pro Universitate'	520.593	1.000	12.777	-9.441	524.929
Van Beuningen-Hesselink Fonds	647.718	50.000	16.443	-24.863	689.298
Inge Voesten-Appel Fonds	6.994	10.000	-	-	16.994
Douwe D. Breimer Research Fund	70.917	24.500	1.523	-21.524	75.415
Kees Waaldijk Fonds	2.693	15.784	67	-	18.545
Rombouts Fonds voor de Chinese Bijzondere Collecties in de Universitaire Bibliotheken Leiden	93.853	30.563	1.471	-35.000	90.887
Mr. ir. Deisz Barendregt Fonds	113.573	-	2.502	-13.500	102.575
Van Bergen Fund	48.597	-	965	-4.054	45.507
Dr. Charles de Monchy Fonds	40.636	-	766	-3.620	37.782
Bolland Fonds	137.711	-	3.318	-	141.028
Robert Fruin Fonds voor Studiereizen	158.429	-	3.836	-4.000	158.265
Frans Arnold Natuurwetenschaps Fonds	144.457	-	2.736	-28.500	118.693
Gieskes-Strijbis Fonds	2.480	2.000	12	-	4.492
UNICEF-fund Chair Children's Rights	8.595	80.000	-	-80.000	8.595
Fonds voor Religiestudies	154.602	-	3.740	-57	158.285
Legatum Stolpianum	16.697	-	417	-	17.115
Fonds A.E. Cohen	19.780	-	-	-20.000	-220
Dr. A.M. Blok Fonds	74.096	-	1.852	-6.000	69.949
Prof.mr. H.G. Schermers Leerstoel Fonds	168.750	-	3.344	-34.648	137.447
Prof.mr. H.G. Schermers Studiefonds	147.770	445	3.444	-2.640	149.019
Dr. C.L. van Steeden Fonds	440.511	-	11.013	-	451.524
Sackler Fondsen	41.763	-	-	-42.000	-237
R.M. Korthals Altes-Bakker Fonds	63.194	-	1.497	-4.300	60.391
Prof.dr. A.W. Byvanck Fonds	1.520.646	-	37.766	-5.000	1.553.412
Vaes-Elias Fonds	1.075.041	-	19.251	-100.000	994.292
Kuiper-Overpelt Studiefonds	20.001	20.000	0	-20.000	20.001
Mr. J.J. van Walsem Fonds	1.252.943	-	31.324	-	1.284.267
Swaantje Mondt Fonds	45.300	20.405	395	-18.215	47.885
P.A. Jager-van Gelder Fonds	84.929	6.018	1.623	-20.000	72.570
LUF Milieu Project Fonds	150.465	11.667	434	-32.898	129.667
LUF Stimuleringssubsidie	702.215	-	10.055	-299.968	412.302
Fonds CASSA prijs	156.904	-	3.673	-8.000	152.577
Nypels-Tans PTSS Fonds	40.847	-	1.021	-41.868	0
Owada Chair in International Law and Geopolitics	-	-	-	-	-
Fonds Caribische Collecties	211.227	-	4.781	-	216.007
Fonds Zuidoost-Aziatische Collecties	431.265	-	9.782	-	441.046
Prof.dr. A.E. Meinders Fonds	62.645	20.000	1.066	-17.369	66.342
Camino Laurent van Vugt Fonds	89.273	20.516	1.857	-12.679	98.967
Lingling Wiyadharma Fonds voor Indonesische Studies	69.477	25.000	1.112	-33.000	62.589
International Peace and Justice Advanced Master Fonds	1.450	-	36	-	1.486
De Grondwet: harten en hoofden	338	65.000	-	-65.338	-
Dirkse-Bergsma Fonds	215.847	-	4.771	-24.630	195.988
Bodel Nijenhuis Fonds voor de cartografische collecties van de Universitaire Bibliotheken Leiden	9.646	9.047	116	-	18.810
De Klerk - Waller Fonds	20.250	10.100	131	-15.000	15.481
Arabic Culture Fund	121.668	-	2.383	-20.403	103.647
H.M. Derwort Fonds	30.000	-	250	-30.000	250
Joskind Fonds	-	10.000	-	-10.000	-
Lingling Wiyadharma Fonds ter bevordering van de beoefening der Natuurwetenschappen	750	60.000	-	-60.000	750
Robert van Gulik Fonds voor de sinologische collecties van de Universitaire Bibliotheken Leiden	16.000	17.980	150	-6.492	27.638
Fonds ter bevordering van de studie van China	368.102	-	8.978	-3.750	373.329
Kleio Fonds	10.057	10.000	1	-8.651	11.407
Fonds Oostenrijkse Studiën	91.388	28.360	1.285	-52.579	68.453
Wanda Ploos van Amstel-Malefeijt Fonds	15.460	-	-	13.880	29.340
Fonds ter bestudering van jeugd- en adolescentencriminalit	-	70.000	-	-70.000	-
Prof.dr. J.M.Th. van Maanen Fonds	124.775	-	2.369	-29.675	97.469

Verloopoverzicht Fondsen op Naam	ontvangen		verstrekte		vermogen 31 dec. 2025 €
	vermogen	schenkingen	rendement	subsidies	
	31 dec. 2024	en legaten	-/- kosten	-/- vrijval	
	€	€	€	€	€
Dr.ir. Jacob Davelaar Fonds	10.000	10.000	125	-4.960	15.165
Otto Rombouts MD Fonds	192.647	20.000	3.941	-35.000	181.588
Legatum Perizonianum Fonds	17.100	17.100	415	-500	34.115
Fonds Bijzondere Leerstoel Pedagogiek en Recht Pro Juventute	61.125	60.000	28	-60.000	61.153
Fonds Nederlands Instituut voor het Nabije Oosten	4.125	18.000	-	-3.688	18.438
Thorbecke Fonds	-	45.000	1.125	-10.000	36.125
Posthumus Meyjes Fonds	2.017	-	0	-	2.017
Tiele Fonds	17.931	-	448	-	18.379
CASSA Plus	20.000	10.000	-	-	30.000
R. Boer Iwema Fonds	20.000	20.000	500	-	40.500
Marion van der Laan Fonds	494.231	3.394	12.356	-	509.980
Schenking betreffende Wetenschappelijk onderzoek naar de rol van het Huis Oranje-Nassau in de koloniale geschiedenis	-	275.000	4.375	-274.694	4.681
Fonds Promotieonderzoek LUCAS	-	64.000	-	-64.000	-
Judge Lo-Sin-Sjoe Study and Research Fund for Sint Maarten,	-	-	-	-	-
Johan Huizinga Fonds	-	390.100	650	-	390.750
Leporis Fonds	-	-	-	-	-
Scholars for Scholars Leiden Fund	-	-	-	-	-
Leiden Egyptologie Fonds	-	10.000	-	-	10.000
Fonds Rodríguez Vivar	20.518	-	-	-20.516	2
Fonds Romeins Recht in Zuid-Frankrijk	-	-	-	-	-
Fonds Minerva Reünisten Jaren 1957/1961/1965/1973	41.964	7.575	837	-7.000	43.375
Prof. Jaap de Graeff-Lingling Wiyadharmha Fonds	78.227	-	2.068	-50.000	30.295
Fonds VVJF 1 Rechtenfaculteit	117.868	-	2.447	-19.168	101.147
Algemeen Studentenfondsen	1.399.972	-	65.256	-65.174	1.400.055
Algemeen Onderzoeksfonds	455.513	-	21.233	-4.528	472.218
Leiden Chair of the History and Culture of North America	1.423.198	-	66.339	-450.000	1.039.537
LEXS+ Scholarships	1.896.245	-	88.389	-216.020	1.768.614
Leporis Fonds	267.651	-	12.476	-78.156	201.971
Fonds Dr. Gisela Thier	5.419.467	-	252.615	-224.238	5.447.844
Fonds Hogenboom Beck	587.710	-	27.395	-198.182	416.922
Fonds Marie Parijs	391.859	-	18.266	-282.500	127.625
Fonds Rijke-Hamaker	778.990	-	36.311	-16.666	798.635
Fonds mr. S.J. Visser	829.040	-	38.644	-7.500	860.184
Fonds Chastelain-Noback	143.330	-	6.681	393	150.404
Legatum Kienianum	747.871	-	34.860	3.932	786.663
Fonds Timmermans-van Iperen	372.900	-	17.382	-47.500	342.782
Louwes Fonds Milieuwetenschappen	36.642	-	9	-36.651	-0
Fonds Sultan of Oman Chair in Oriental Studies	3.131.609	-	145.972	-154.000	3.123.581
Leiden Lecture on Human Rights	130.516	-	6.084	-121.000	15.600
Fonds Meijersfonds	38.466	-	1.793	-	40.259
Fonds Mandela Studiefonds	210.908	47.530	9.831	-11.015	257.254
Fonds Leerstoel Jodendom	108.054	-	5.037	-50.000	63.091